FONTAGRO:
Indicadores de impacto de resultados

Secretaría Técnica Administrativa
2017

FONTAGRO

IDB

IICA

La propuesta

"fortalecer capacidades en evaluación de resultados e impacto de proyectos de I+D+i agropecuario, cofinanciados por FONTAGRO y otras instituciones de los países miembros."

Cierre: noviembre 2017

¿Qué hemos hecho?

1. Reunión inicial en Costa Rica, noviembre de 2016
2. Participación en Taller de capacitación sobre la Evaluación de la Adopción e Impacto Económico de Tecnologías Agrícolas (INTA-CIAT), abril 2017
3. Reunión ad hoc en Honduras, junio de 2017
4. Taller de Buenas Prácticas para la Evaluación de Impacto, Argentina, septiembre 2017

FONTAGRO

Dos mundos diferentes:
Monitoreo y Seguimiento vs. Evaluación de Impacto

	MONITOREO Y SEGUIMIENTO	EVALUACIÓN DE IMPACTO
Objetivo común	Proporcionan información útil para la toma de decisiones que mejoren en desempeño	
Objetivo particular	Verificar cumplimiento de actividades y objetivos. Se basa en matriz de resultados o POA Permite hacer ajustes a tiempo	Conocer si la intervención ha conducido a los "efectos o cambios esperados" (impacto deseado) Genera lecciones aprendidas, posibilita el escalamiento y el desarrollo de programas de política.
Información	Provisto por el líder y medios de verificación (Informes)	Información primaria, encuesta a campo, con y sin la intervención (G1,G2 y G3)
Indicadores	Indicadores de la matriz de resultados	Indicadores de Resultado de impacto ("Cambio")
Metodología	No necesita un "contrafactual"	Necesita un "contrafactual" (los resultados en ausencia de la intervención).
Frecuencia	Continuo	En plazos establecidos
Resultado	Verificar el cumplimiento de la matriz de resultados o POA	Identificar el cambio deseado
Particularidades	1. Los mecanismos pueden ser replicados sistemáticamente en todos los proyectos	1. No siempre los mecanismos pueden ser replicados (dependen del objeto de la evaluación): ex ante, intermedia, post (inmediata) o ex post, y otras variantes? 2. No todo es sujeto de evaluación de impacto 3. Atrición (pérdida de población de medición)
¿Quien?	Interna	Interna, Externa, mixta
En conclusión	La misma planificación puede aplicarse a todos los casos, independientemente del tipo de intervención.	Requiere de una planificación especial de acuerdo a la intervención y efectos sobre los que se desean medir impacto

FONTAGRO

Dos mundos diferentes:
Monitoreo y Seguimiento vs. Evaluación de Impacto
CASO FONTAGRO

	MONITOREO Y SEGUIMIENTO	EVALUACIÓN DE IMPACTO
Datos	FONTAGRO: ISTA, reuniones con Investigadores y visitas de Terreno	Entrevistas a proyectos
Indicadores	Indicadores del POA, seteados al inicio del Proyecto.	Seleccionar indicadores claves, por dimensión de área de impacto deseado
Metodología	BID: Convergence FONTAGRO: MOP, ISTAs y matriz de resultados	Ambitec (EMBRAPA) Diferencias en Diferencias
Frecuencia	CONVERGENCE: diaria FONTAGRO: semestral y a demanda	Cada 5 o más años
Resultado	Indicadores Objetivamente Verificables Indicadores de la Matriz de Resultados	Impacto de los resultados de FONTAGRO en el mediano y largo plazo
Particularidades	Todos los proyectos reportan ISTAS e Informe Técnico Final	Gran diversidad de temas
¿Quien?	Interna	Mixto, o externo

FONTAGRO

CASO FONTAGRO

Cómo medir impacto de resultados en proyectos que finalizan al 3º o 5 º año, o aun hacerlo ex-ante?

- ¿Qué?
  - Queremos saber si los proyectos tienen o no resultados de impacto (antes de elegirlos y/o después de cofinanciarlos).
- ¿Para qué?
  - Para ser eficientes en la asignación de cofinanciamiento y consistentes con la misión, visión, y el PMP vigente.
- ¿Para quién?
  - Audiencia externa: donantes, nuevos miembros, la comunidad
  - Audiencia interna: países miembros, patrocinadores, participantes de las plataformas
- ¿Cuándo?
  - Continua
- ¿Cómo?
  - Metodología de evaluación de impacto de resultados y selección de indicadores claves por línea estratégica y/o objetivo estratégico

FONTAGRO

CASO FONTAGRO

Metodología de evaluación de impacto de resultados y selección de indicadores claves por línea estratégica y/o objetivo estratégico

Objetivos estratégicos

1. Fortalecer capacidades
2. Consolidar plataformas regionales e inter-regionales
3. Disminuir las barreras a la adopción de conocimientos y tecnologías
4. Mejorar gestión del conocimiento
5. Consolidar la capacidad financiera
6. Aumentar la participación y visibilidad del CD

Líneas estratégicas

1. Innovación tecnológica, organizacional e institucional
2. Adaptación y mitigación al CC
3. Intensificación sostenible y gestión de recursos naturales
4. Cadenas de valor y territorios competitivos

FONTAGRO

Selección de Indicadores

Objetivos estratégicos	Líneas estratégicas
FONTAGRO como mecanismo	FONTAGRO a través de sus iniciativas

Buscar indicadores y una metodología sencilla que permita medir "<u>el cambio</u>"

FONTAGRO

Selección de Indicadores

1	CANTIDAD DE PROYECTOS POR AREA DE INVESTIGACION
2	CANTIDAD DE PROYECTOS EN CAMBIO CLIMATICO, Y POR REGION
3	CANTIDAD DE PROYECTOS POR TIPO DE INVESTIGACION
4	CANTIDAD DE PROYECTOS POR TIPO DE INNOVACION
5	CANTIDAD DE PROYECTOS POR TIPO DE DESARROLLO
6	CANTIDAD DE PROYECTOS POR AREA DE INVESTIGACION Y REGION
7	FONDOS ASIGNADOS POR TIPO DE INNOVACION
8	FONDOS APORTADOS
9	FONDOS POR TIPO DE DESARROLLO
10	FONDOS ASIGNADOS POR TIPO DE INNOVACION
11	NUESTROS SOCIOS
12	COOPERACION CON OTRAS INSTITUCIONES (al 2010)
13	CANTIDAD DE PROPUESTAS POR ORGANISMO EJECUTOR
14	**Algunos indicadores de proyectos**

FONTAGRO

FONTAGRO

Tarea 1

FONTAGRO como mecanismo

- ✓ Apalancamiento (Ctp:Ftg)
- ✓ Fortalecimiento de capacidades
- ✓ Género
- ✓ Otros: financieros, administrativos, ambientales, económicos, técnicos,

Tarea 2

FONTAGRO a través de sus iniciativas

Buscar de 3 a 5 indicadores generales por área de investigación y luego específicos dentro de cada área

Ejemplos de áreas de Investigación:

Sistemas Agroforestales

Otros cultivos

Granos Basicos

Recursos Naturales

Bioinsumos

Ganaderia

Pastizales

FONTAGRO

FONTAGRO

Tarea 2

Ejemplos de áreas de investigación:

Sistemas Agroforestales

Otros cultivos

Granos Básicos

Recursos Naturales

Bioinsumos

Ganaderia

Pastizales

Propuesta:

i. Elegir de 3 a 5 indicadores claves que haga comparables iniciativas entre distintas áreas

Por ejemplo: rentabilidad, ingreso, productividad, fortalecimientos de capacidades (#tesis, # personal capacitado), otras

ii. Elegir de 3 a 5 indicadores claves que haga comparables iniciativas dentro de una misma área

iii. Permitir otros indicadores específicos por tipo de iniciativa

FONTAGRO

Mirando el futuro cercano

Elaborar un manual de buenas prácticas que permita:

1. **Consensuar una metodología** de implementación sencilla que permita la evaluación del impacto de resultados de las iniciativas de FONTAGRO.
2. **Identificar y recomendar un set de indicadores claves** que permita comparar FONTAGRO con otros mecanismos similares y establecer prioridades de cofinanciamiento.
3. **Medir el cambio o impacto** que genera la intervención de FONTAGRO en la región, el país, la zona o un grupo de beneficiarios.

FONTAGRO