



ATN/RF-16680-RG “INNOVACIÓN E INTENSIFICACIÓN PARA LA ADAPTACIÓN AL CAMBIO CLIMÁTICO DE LA GANADERÍA EXTENSIVA FAMILIAR”

Producto 26: Reuniones de coordinación, seguimiento, y ajuste de acciones del proyecto

**Sebastián Villagra
Enrique Flores Mariazza
José Ruiz Chamorro**

2023



Códigos JEL: Q16

ISBN:

FONTAGRO (Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria) es un mecanismo único de cooperación técnica entre países de América Latina, el Caribe y España, que promueve la competitividad y la seguridad alimentaria. Las opiniones expresadas en esta publicación son de los autores y no necesariamente reflejan el punto de vista del Banco Interamericano de Desarrollo (BID), del Instituto Interamericano de Cooperación para la Agricultura (IICA), FONTAGRO, de sus Directorios Ejecutivos ni de los países que representan.

El presente documento ha sido preparado por Sebastián Villagra, coordinador general del Proyecto, Enrique Flores y José Ruiz Chamorro, coordinadores del Proyecto en Perú.

Copyright © 2022 Banco Interamericano de Desarrollo. Esta obra se encuentra sujeta a una licencia Creative Commons IGO 3.0 Reconocimiento-NoComercial- SinObrasDerivadas (CC-IGO 3.0 BY-NC-ND) (<http://creativecommons.org/licenses/by-nc-nd/3.0/igo/legalcode>) y puede ser reproducida para cualquier uso no comercial otorgando el reconocimiento respectivo al BID. No se permiten obras derivadas. Cualquier disputa relacionada con el uso de las obras del BID que no pueda resolverse amistosamente se someterá a arbitraje de conformidad con las reglas de la CNUDMI (UNCITRAL). El uso del nombre del BID para cualquier fin distinto al reconocimiento respectivo y el uso del logotipo del BID no están autorizados por esta licencia CC-IGO y requieren de un acuerdo de licencia adicional. Note que el enlace URL incluye términos y condiciones adicionales de esta licencia.

Esta publicación puede solicitarse a:

FONTAGRO

Correo electrónico: fontagro@fontagro.org

www.fontagro.org



Tabla de Contenidos

ABSTRACT	4
KEYWORDS	4
RESUMEN EJECUTIVO	5
PALABRAS CLAVE	5
INTRODUCCIÓN	6
OBJETIVOS.....	7
RESULTADOS	8
PRIMERA REUNIÓN DE EQUIPOS TÉCNICOS DE ARGENTINA Y PERÚ.....	8
SEGUNDA REUNIÓN DE EQUIPOS TÉCNICOS DE ARGENTINA Y PERÚ	14
REUNIONES DE EQUIPOS TÉCNICOS DE ARGENTINA Y DE PERU	20
REUNIONES VIRTUALES DE EQUIPOS TÉCNICOS DE ARGENTINA Y PERÚ	22
CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES.....	23
INSTITUCIONES PARTICIPANTES.....	24



ABSTRACT

This document is the result of the coordination, follow-up and action adjustment meetings of the project. Three face-to-face meetings were held between the technical teams of Peru and Argentina, two in Lima, Peru, where they also toured the trials and visited the demonstration fields. The third was in Bariloche, Argentina, where a technical visit was scheduled to close the project.

Twelve quarterly virtual meetings were held between the technical teams of Peru and Argentina to evaluate the progress of the project in both the operational and financial management aspects.

In Argentina, 4 face-to-face meetings were held, one per year, between the technical teams of the different extension agencies and 12 bimonthly virtual meetings. Similarly, the technical teams in Peru held 16 bimonthly meetings.

In this way, the necessary adjustments could be made to meet all the proposed objectives of the project. In addition, along with the face-to-face meetings of technical teams, the opportunity was taken to visit the demonstration fields and exchange knowledge between technicians and producers.

KEYWORDS

Meetings, Technical teams, Coordination, Follow-up.



RESUMEN EJECUTIVO

El presente es el producto de las reuniones de coordinación, seguimiento, y ajuste de acciones del proyecto.

Se realizaron 3 reuniones presenciales entre los equipos técnicos de Perú y Argentina, 2 en Lima, Perú, donde además se recorrieron los ensayos y se visitaron los campos demostradores. La tercera fue en Bariloche Argentina, donde además se programó una vista técnica de cierre del Proyecto.

Se realizaron 12 reuniones virtuales trimestrales entre los equipos técnicos de Perú y Argentina para evaluar avances del proyecto tanto en la parte operativa como en la gestión financiera.

En Argentina se realizaron 4 reuniones presenciales, una por año, entre los equipos técnicos de las distintas agencias de extensión y 12 reuniones virtuales bimestrales. De manera similar, los equipos técnicos de Perú tuvieron 16 reuniones bimestrales.

De esta manera se pudieron hacer los ajustes necesarios para cumplir con todos los objetivos propuestos del proyecto. Además, junto con las reuniones presenciales de equipos técnicos, se aprovechó para realizar visitas a los campos demostradores y realizar intercambio de conocimiento entre técnicos y productores.

PALABRAS CLAVE

Reuniones, Equipos técnicos, Coordinación, Seguimiento.



INTRODUCCIÓN

La organización de las actividades del proyecto fue posible gracias a la organización de reuniones periódicas entre los diferentes actores participantes. La coordinación general del proyecto entre los equipos de gestión de Perú y Argentina fue llevada a cabo por el líder del proyecto, quien fue el responsable técnico y junto con el equipo administrativo de la Fundación ArgenInta autorizó la ejecución de los fondos de acuerdo al Plan de adquisidores. En Argentina el líder del proyecto coordinó además acciones y monitoreo con 7 jefes de agencias de extensión rural (AERs) distribuidas en dos provincias. Cada AER contó con un equipo de profesionales y fue responsable de las actividades en un territorio determinado. Las acciones realizadas en el territorio por las AERs fueron articuladas con investigadores de la Estación Experimental Agropecuaria de INTA Bariloche. De esta forma las capacitaciones en el territorio, así como las inversiones y el seguimiento técnico fue realizado por extensionistas de cada AER, con apoyo de investigadores de la EEA Bariloche. Cada 3 meses se realizó una reunión general de equipo técnico conformado por extensionistas e investigadores para discutir avances del proyecto.

En Perú un líder dirigió a un equipo coordinador que ejecutó y monitoreó acciones en dos regiones del país. Estas regiones contaron con campos experimentales pertenecientes a la Universidad Nacional Agraria La Molina que funcionaron también como campos demostradores. Estos campos también cuentan con profesionales en el terreno, que junto con profesionales de la UNALM asistieron técnicamente a los productores demostradores de cada región. Estos equipos también son los encargados de las capacitaciones y la administración de los recursos.

Se realizaron 3 reuniones presenciales entre los equipos técnicos de Perú y Argentina, 2 en Lima, Perú, donde además se recorrieron los ensayos y se visitaron los campos demostradores. La tercera fue en Bariloche Argentina, donde además se programó una vista técnica de cierre del Proyecto.

Se realizaron 12 reuniones virtuales trimestrales entre los equipos técnicos de Perú y Argentina para evaluar avances del proyecto tanto en la parte operativa como en la gestión financiera.

En Argentina se realizaron 4 reuniones presenciales, una por año, entre los equipos técnicos de las distintas agencias de extensión y 12 reuniones virtuales bimestrales. De manera similar, los equipos técnicos de Perú tuvieron 16 reuniones bimestrales.

Además de esto, se mantuvo comunicación permanente a través de WhatsApp y correo electrónico entre el líder y el coordinador de acciones en Perú.

Cabe destacar que durante la pandemia se intensificaron las reuniones virtuales y se descartaron todas las reuniones presenciales.



OBJETIVOS

El Objetivo General del proyecto fue Incrementar la capacidad adaptativa y resiliencia de los sistemas familiares de producción ganadera extensiva de Argentina y Perú, frente al cambio climático, innovando en el mejoramiento integral de los sistemas. Los objetivos específicos:

- a) Promover innovaciones en 100 establecimientos de productores demostradores en 6 regiones de Argentina y Perú, para mejorar sus medios de vida y la adaptación de sus sistemas al cambio climático.
- b) Extender la experiencia a más de 500 productores vecinos que pueden apropiarse de las innovaciones generadas.
- c) Vincular los productos generados en estos sistemas a los mercados regionales a través de circuitos cortos de comercialización
- d) Generar una plataforma regional de intercambio de experiencias.

Esta nota técnica informa sobre las reuniones de coordinación, seguimiento, y ajuste de acciones que permitieron poder llevar adelante el proyecto.

RESULTADOS

PRIMERA REUNIÓN DE EQUIPOS TÉCNICOS DE ARGENTINA Y PERÚ

La primera reunión de los equipos técnicos entre Argentina y Perú tuvo lugar en Perú. La Universidad Nacional Agraria La Molina, como entidad ejecutora del proyecto organizó dicha reunión, a la vez que se aprovechó la instancia para realizar el proceso de socialización del proyecto con los ganaderos de Juan Guerra en Tarapoto y Matahuasi en Jauja que forma parte del primer componente del proyecto en ejecución.

Dicha reunión se realizó el 11 de septiembre del 2019 en las Instalaciones del Fundo San Juan de Yanamucllo IRD Sierra. Estuvieron presentes el Dr. Enrique Flores, Rector de la Universidad Agraria y líder del proyecto en Perú, y su equipo técnico conformado por el coordinador de acciones en Perú, José Antonio Ruiz Chamarro, y los asistentes logísticos y técnicos Remzi Zárate y Brian Sono. Por el lado de Argentina estuvo el líder del Proyecto, Dr. Sebastián Villagra y un representante del grupo de investigación de Argentina, Dr. Marcos Easdale.

Luego de mantener una reunión donde se discutieron aspectos técnicos y de ejecución a realizar tanto en Perú como en Argentina, se procedió a dar comienzo el proyecto en Perú con la socialización del mismo a los ganaderos de la región de la Sierra.

Para este taller se empleó el auditorio principal, con los equipos de cómputo, multimedia y equipo de sonido para facilitar el correcto desarrollo de la presentación del proyecto. Se contó con presencia de ganaderos líderes de las localidades de Matahuasi en Jauja que forman parte de la “Asociación de Ganaderos la Asunción de Matahuasi”, quienes acompañaron la presentación del proyecto y a quienes se les facilitó la resolución de todas sus dudas con respecto a la participación en el mismo.

Para el desarrollo del taller, se brindó a los participantes un folder con el resumen del proyecto y materiales para apuntes culminando esta jornada con un almuerzo de camaradería. Luego del mismo, se realizó junto a los ganaderos y el equipo técnico, el recorrido de diversos fundos de los ganaderos de Matahuasi. Se visitaron los fundos del ganadero Rorick Paucar, Roger Sánchez, Giancarlo Caso y Rossana Aguilar, los cuales nos mostraron su ganado, sistema de crianza y sistema de pastoreo.

Los logros destacados de esta reunión son los siguientes:

- Se logró la primera reunión presencial entre equipos técnicos, donde se pudieron realizar los acuerdos principales de trabajo y delinear el trabajo a futuro, organizando un plan de seguimiento de acciones.
- Los ganaderos asistentes accedieron a formar parte del proyecto mostraron sus fundos a fin de observar la realidad de la zona y poder determinar las unidades demostradoras del proyecto.
- Se identificaron las unidades demostradoras del proyecto



Foto 1: Presentación y socialización del proyecto a los ganaderos de la “Asociación de ganaderos la Asunción de Matahuasi”. En la imagen, el Ing. Julian Coaquira, Administrador del Fundo Yanamucllo brinda sus palabras de bienvenida.



Foto 2: Presentación y socialización del proyecto. Exposición del proyecto por parte del Coordinador en Perú; el Ing. José Antonio Ruiz Chamorro.



Foto 3: El Dr. Sebastián Villagra, representante del Proyecto en Argentina, resuelve las dudas que tienen los ganaderos sobre el proyecto.



Foto 4: El ganadero Rorick Paucar lidera el recorrido de su fundo. En la imagen, Rorick nos informaba sobre los procesos que realiza diariamente.



Foto 5: La madre del ganadero Rorick nos informa sobre los inicios de su fundo. Ella y Rorick son los únicos que manejan a su ganado.



Foto 6: Visita al ganadero GianCarlo Caso quien mostró su ganado y campo.



Foto 7: Visita al campo del ganadero Roger Sanchez.



Foto 8: Foto con ganaderos y equipo técnico del proyecto en Perú y Argentina.

Cuadro 1: Asistencia a la presentación del proyecto – Región Junín

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CELULAR
1	Barzola Almonacid Yolanda	20425189	964554347
2	Basilio Herrera Jhonny	42326869	990044445
3	Paucar Maldonado Rorick	44429784	992039659
4	Meza Martinez Juan	20440450	940586803
5	Bueno Cabrera Wilder A.	26722784	927875009
6	Rojas Yupanqui Luis	20708215	961698605
7	Alcazar Ore Yucila	20425141	995556703
8	Asto Oré Elvira	20426349	964919108
9	Asto Oré Maritza	20425773	968250613
10	Sánchez García Roger Manuel	44699570	964443357
11	Sarapura Alzamora Monica	41080201	988474280
12	Mayta Zarate Richard Ivan	19970340	999582663
13	Arroyo Corilloclla Edwin Cesar	19986869	992462949
14	Caso Sanchez GianCarlo	42742857	----
15	Jimenez Oré Mayumi	20426257	945030604
16	Yupari Ayala Mario	41859573	----
17	Cotera Valero Jose	20424096	954891294
18	Coaquira Incacari Julian	07376379	971165427

SEGUNDA REUNIÓN DE EQUIPOS TÉCNICOS DE ARGENTINA Y PERÚ

La segunda reunión de equipos técnicos de Argentina y Perú se desarrolló el sábado 14 de septiembre de 2019, en las instalaciones de un local cercano al distrito de Juan Guerra y al fundo Pucayacu de la UNALM, provincia de Tarapoto, Departamento San Martín. Estuvieron presentes el Dr. Enrique Flores, Rector de la Universidad Agraria y líder del proyecto en Perú, y su equipo técnico conformado por el coordinador de acciones en Perú, José Antonio Ruiz Chamarro, y los asistentes logísticos y técnicos Remzi Zárate y Brian Sono. Por el lado de Argentina estuvo el líder del Proyecto, Dr. Sebastián Villagra y un representante del grupo de investigación de Argentina, Dr. Marcos Easdale.

En esta reunión se discutieron aspectos técnicos y de ejecución a realizar tanto en Perú como en Argentina. Se discutió el presupuesto asignado al trabajo en la región de la selva de Perú, y se acordaron aspectos técnicos de seguimiento de las actividades en los campos demostradores.

Por otro lado se acordó realizar el taller de socialización con ganaderos del “Comité de Ganaderos de Juan Guerra”, ganaderos de los distritos aledaños y del presidente de ganaderos de la región San Martín.

Para el Taller de socialización y presentación del proyecto en la región San Martín se emplearon los equipos de la Unidad de Extensión de la UNALM el cual consta de: cómputo, multimedia y equipo de sonido, para facilitar el correcto desarrollo de la presentación del proyecto, posterior a la presentación y entrega de materiales, se pasó a un almuerzo de camarería en el mismo local con todos los asistentes al taller, por la tarde se realizó la visita al establo de tres ganaderos de la asociación.

Para el desarrollo del taller, se brindó a los participantes un folder con el resumen del proyecto y materiales para apuntes culminando esta jornada con un almuerzo de camaradería. Luego del mismo, se realizó junto a los ganaderos y los equipos técnicos, el recorrido de los fundos del Sr. Lennis Paredes y del Sr. Eloy Lazo los cuales mostraron su ganado, sistema de crianza y sistema de pastoreo. Posterior a las visitas se realizó el recorrido por las instalaciones del fundo Pucayacu del Instituto Regional de Desarrollo de Selva.

Los logros de esta segunda reunión son los siguientes:

- Se pudieron realizar los acuerdos principales de trabajo y delinear el trabajo a futuro, organizando un plan de seguimiento de acciones. Con esto se pudo tener un panorama claro de las acciones a realizar en Perú, tanto en Sierra como en Selva.
- Los ganaderos mostraron sus fundos a fin de observar la realidad de la zona. Se logró tener una lista de contactos de los ganaderos para futuras comunicaciones y para el desarrollo óptimo de las encuestas de línea base.
- Se identificaron las unidades demostradoras



Foto 9: Presentación y socialización del proyecto al “Comité de Ganaderos de Juan Guerra” por parte del Ing. José Ruiz Chamorro.



Foto 10: Palabras del Presidente del Comité de ganaderos, el Sr. Lennis Paredes. Quien agradeció el poder participar en el proyecto junto con la UNALM.



Foto 11: Palabras del rector de la Universidad Nacional Agraria la Molina, el Ph.D. Enrique Flores Mariazza.



Foto 12: Ronda de preguntas sobre el proyecto por parte de los ganaderos del comité.



Foto 13: Resolución de dudas por parte del Dr. Sebastián Villagra.



Foto 14: Almuerzo de camaradería luego de la presentación del proyecto.



Foto 15: Visita al fundo del ganadero Lennis Paredes.



Foto 16: Equipo técnico de Perú y Argentina, del Fundo Pucayacu de la UNALM en la Selva.

Cuadro 2: Lista de asistencia a la presentación del proyecto – Juan Guerra (San Martín)

N°	NOMBRES Y APELLIDOS	DNI	CELULAR
1	John Paredes Saavedra	01086989	942696336
2	Limley Ruiz Ramirez	01087949	949541312
3	Elias Torres Ruiz	01086634	942633055
4	Doris Alvarez Cespedes	01114379	951547341
5	Eloy Lazo Paredes	01087216	42632610
6	Lelit Lazo Paredez	01109225	978130469
7	Juan Carlos Mendoza Lazo	18179576	954683796
8	Armando Lazo Paredes	01074510	939704093
9	Lemnis Paredes Torres	01087446	948034680
10	Luis Pinedo Arevalo	01142356	969533555
11	Luis Pinedo Torres	70180583	965027175
12	Christian Flores Alvarez	41640094	951933842
13	Alfonso Flores Mori	01671273	947775330
14	Ricardo Pintado Jimenez	01086722	950531207
15	Beiby Yvonne Cumpa Delgado	42025139	970089706
16	Victor Irigoín Díaz	42297011	976611076
17	Richard Ramirez Lozano	4448564	987197789



REUNIONES DE EQUIPOS TÉCNICOS DE ARGENTINA Y DE PERU

En Argentina se realizaron 4 reuniones presenciales, una por año, entre los equipos técnicos de las distintas agencias de extensión.

En la Estación Experimental Agropecuaria Bariloche del INTA, el viernes 10 de mayo de 2019 se realizó la primera reunión con todo el equipo técnico de Argentina para dar comienzo al Proyecto.

En esta reunión estuvieron presentes el director la Estacion Experimental Agropecuaria Bariloche del INTA (EEA Bariloche) Dr. Mauro Sarasola, el coordinador técnico del proyecto Dr. Sebastián Villagra , investigadores e investigadoras de la EEA Bariloche, jefes, jefas y extensionistas de las 7 Agencias rurales de Extensión (AERs) participantes del proyecto.

En esta reunión se explicaron los objetivos del proyecto y se coordinaron las acciones para comenzar a definir las comunidades de práctica y los campos demostradores a elegir para alcanzar los objetivos del proyecto.



Foto 17: primera reunión de equipos técnicos de Argentina.

Luego de esta reunión se sucedieron 3 reuniones generales más, en Abril de 2020, Marzo de 2021 y Marzo de 2022.



En estos casos las reuniones se realizaron en forma virtual debido a la pandemia de Covid19.

El objetivo de estas reuniones fue informar los estados de avance, acordar las necesidades anuales de cada Agencia de extensión y acordar un cronograma de trabajo.

De manera similar, los equipos técnicos de Perú tuvieron 16 reuniones bimestrales. En dichas reuniones, virtuales durante la pandemia y presenciales en la sede de la Universidad Agraria La Molina cuando fue posible, se trataron los avances realizados en Perú.

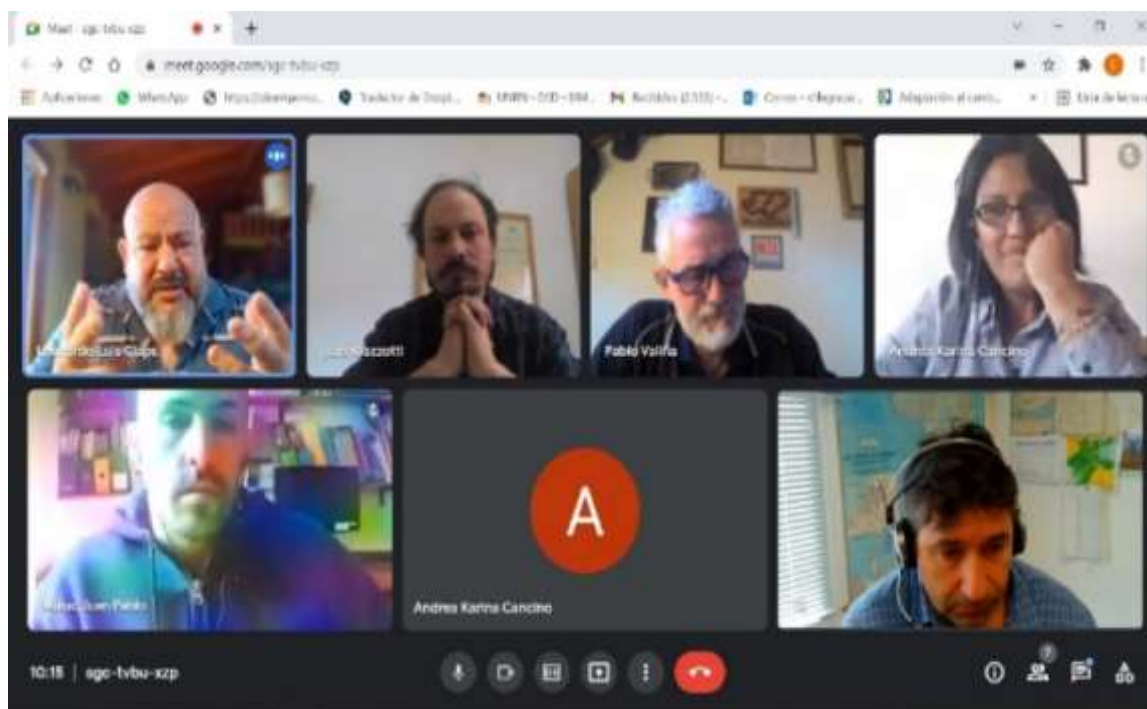


Foto 18: Reunión anual virtual de equipo técnico de Argentina.

REUNIONES VIRTUALES DE EQUIPOS TÉCNICOS DE ARGENTINA Y PERÚ

Se realizaron 12 reuniones virtuales trimestrales entre los equipos técnicos de Perú y Argentina para evaluar avances del proyecto tanto en la parte operativa como en la gestión financiera.

Ocho de estas reuniones fueron de avances y ajustes de las actividades programadas.

Cuatro reuniones virtuales incluyeron a administrativos de Fundación ArgenINTA, para evaluar el estado financiero, acordar desembolsos y evaluar los POA.

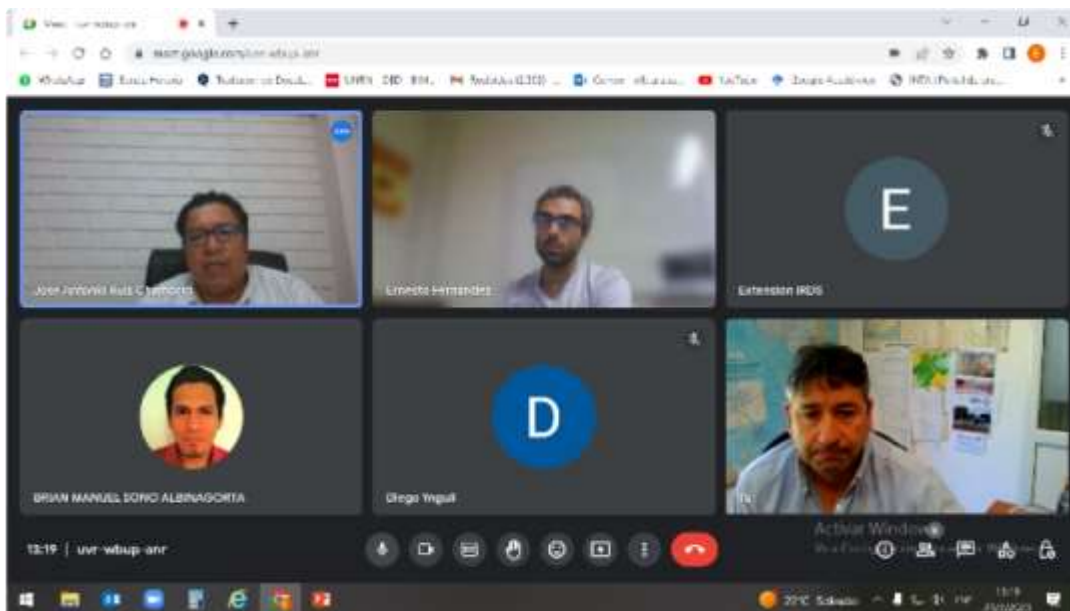


Foto 19: Reunión virtual de los equipos técnicos de Argentina y Perú con administrativos de Fundación ArgenINTA para evaluar estado financiero del proyecto.



CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES

En función del resultado obtenido a partir de las reuniones de equipos técnicos se concluye lo siguiente:

- Permitieron realizar los acuerdos principales de trabajo y programar el trabajo a futuro.
- Permitieron organizar un plan de seguimiento de acciones.
- Permitieron hacer un seguimiento detallado y claro de las acciones realizadas tanto en Argentina como en Perú.
- En los casos donde se incluyó visitas a campos demostradores se pudo observar la realidad de la zona e identificar las unidades demostradoras.
- Las reuniones que incluyeron a administrativos de Fundación ArgenINTA, permitieron evaluar el estado financiero, acordar desembolsos y evaluar los POA.

En futuros proyectos se recomienda en lo posible realizar reuniones virtuales, tantas como sea necesario, dado su bajo costo.

Sin embargo, se recomienda fuertemente realizar al menos una reunión general anual presencial, dado que son instancias muy ricas de intercambio, permiten el conocimiento entre las personas y disparan un proceso de construcción de confianza entre los participantes.

INSTITUCIONES PARTICIPANTES



Instituto Nacional de
Tecnología Agropecuaria

Secretaría de Agricultura,
Ganadería y Pesca



Ministerio de Economía
Argentina



UNIVERSIDAD NACIONAL AGRARIA
LA MOLINA

Fundación
ARGENINTA

Secretaría Técnica Administrativa



Con el apoyo de:



www.fontagro.org

Correo electrónico: fontagro@fontagro.org