

## 1 INFORMACIÓN BÁSICA

País/Región:	Regional
Nombre de la CT:	Red de fincas resilientes con manejo sostenible del bosque
Número de CT:	RG-T4381
Jefe de Equipo:	Ana Rios (CSD/RND), Eugenia Saini (FONTAGRO), Angel García (FONTAGRO), Katerine Orbe Vergara (FONTAGRO), Juan Manuel Casalino (LEG/SGO), Marco Alemán (VPC/FMP), Marlene Zoraida Arguello (VPC/FMP).
Tipo de Cooperación Técnica:	Apoyo al cliente (CS)
Fecha de Autorización de CT:	Acta de la XXVI Reunión Anual del Consejo Directivo, tema 3. 12 de octubre de 2022.
Beneficiarios (países o entidades que participarán en la cooperación técnica):	Argentina (INTA) – Bolivia (NATIVA) – Paraguay (IPTA).
Agencia Ejecutora	Fundación ArgenINTA.
Donantes que proveerán financiamiento:	FONTAGRO (Fondo RFA)
Financiamiento Solicitado (en US\$):	200.000
Contrapartida Local (en US\$):	499.675 (en especie)
Costo Total del Proyecto (en US\$)	699.675
Período de Ejecución (meses):	42
Período de Desembolso (meses):	48
Fecha de Inicio requerido:	Noviembre 2023
Tipos de consultores:	Firmas o consultores individuales
Unidad de Preparación:	FONTAGRO
Unidad Responsable de Desembolso:	CSD/RND/FONTAGRO
CT incluida en la Estrategia de País (s/n):	N/A
CT incluida en CPD (s/n):	N/A
Sector Prioritario GCI-9:	Instituciones para el crecimiento, integración regional competitiva, protección del medio ambiente, respuesta al cambio climático, seguridad alimentaria
PMP 2020-2025	Apunta a estrategias I, II y III del PMP 2020-2025.
Otros comentarios:	Se solicita proceder a realizar un convenio de cooperación técnica con el Organismo Ejecutor Fundacion Argeninta.

## 2 DESCRIPCIÓN DE LA COOPERACIÓN TÉCNICA

1. El Gran Chaco Americano es la región forestal tropical seca más grande del mundo, con una superficie de más de 1.100.000 km<sup>2</sup> distribuida en Argentina, Paraguay, Bolivia, principalmente. Esta ecorregión alberga una gran biodiversidad con especies endémicas y es en la actualidad un hotspot mundial de deforestación y cambio de uso del suelo para agricultura y ganadería. Este proceso de deforestación y degradación de los bosques es responsable de la pérdida de biodiversidad y servicios ecosistémicos, pérdida de empleo rural, reducción de recursos para la sociedad, del número de pequeños productores y de población, éxodo rural y empobrecimiento de comunidades poniendo en peligro la resiliencia de los sistemas agropecuarios frente a los efectos del cambio climático. El uso ganadero en los bosques se viene resolviendo mediante “sistemas silvopastoriles tradicionales” asociado a intensas y severas intervenciones al ecosistema natural, provocando una alta fragmentación del paisaje forestal, la pérdida de hábitat de fauna nativa, servicios ecosistémicos y la exposición de los suelos a la erosión hídrica y eólica.
2. El objetivo general de esta propuesta es incrementar la sustentabilidad y la resiliencia de fincas de pequeños productores y productoras ganaderas y experiencias, especialmente de grupos de mujeres asociadas al uso múltiple del bosque, frente los efectos del cambio climático a través de la implementación de estrategias de manejo adaptativo. Los objetivos específicos son: 1) conformar una red de experiencias de manejo de bosques con ganadería integrada y uso múltiple del bosque chaqueño a partir de antecedentes de sitios experimentales que los socios del proyecto han venido implementando; 2) monitorear y ajustar las experiencias que conforman la red de manejo adaptativo; 3) generar capacidades y competencias de los actores locales para la implementación de estrategias de manejo; 4) socializar y difundir la información y conocimiento de resultados de manejos adaptativos en la sustentabilidad y resiliencia de sistemas de pequeños productores. Como línea de base se cuenta con más 40 experiencias adaptativas individuales, grupales y comunitarias instaladas recientemente por los co-ejecutores en distintos sitios del Gran Chaco Americano.
3. La acción del proyecto comprende a 2.100 beneficiarios directos compuestos por 1.130 pequeños productores y productoras ganaderas; 920 hombres, jóvenes y mujeres indígenas de Salta y 30 técnicos profesionales. Los beneficiarios indirectos son alrededor de 7.000 pequeños productores ganaderos, 5.300 miembros de comunidades indígenas y 150 asesores técnicos privados y de instituciones públicas. El escalamiento a nivel regional abarcaría a 46.000 pequeños productores ganaderos del Gran Chaco Americano y aproximadamente 100.000 miembros de comunidades aborígenes instaladas en zonas rurales de la región.
4. El impacto esperado como resultado opera en tres dimensiones. A- *Ambiental* se espera mejora en la de la provisión de servicios ecosistémicos en el 80% de las fincas monitoreadas, evaluado a través del i) incremento del stock de carbono en suelo; ii) aumento de stock de carbono en biomasa; iii) disminución en signos de erosión; iv) mejora en la estructura del bosque; v) conservación de la superficie de bosque en los predios; vi) aumento de la producción primaria neta y disminución de la variabilidad estacional e interanual. B- *Económica-productiva*, se espera aumentar la producción y disminuir su variabilidad y riesgo, en el 100 % de las fincas bajo monitoreo, expresado en al menos uno de los siguientes indicadores: i) incorporación de nuevas actividades productivas; ii) incremento de la producción y disminución de la variabilidad interanual de forraje provisto por las herbáceas y leñosas nativas para la ganadería; iii) mejora de los índices productivos y reproductivos ganaderos de las fincas bajo; iv) aumento de la producción forestal. C- *Social*, se espera favorecer las condiciones de arraigo de las familias criollas rurales y de las comunidades en un 80% de los casos evaluadas a través de: i) mejora en la autopercepción de las familias y comunidades rurales; ii) mejoras en la calidad del trabajo y en la incorporación de mujeres y jóvenes a las actividades productivas; iii) adopción de tecnologías y prácticas sustentables.

### 3 ABSTRACT

El Gran Chaco Americano es la región forestal tropical seca más grande del mundo, distribuida en Argentina, Paraguay, Bolivia, principalmente y es en la actualidad un hotspot mundial de deforestación y cambio de uso del suelo para agricultura y ganadería. Este proceso es responsable de la pérdida de biodiversidad y servicios ecosistémicos poniendo en peligro la resiliencia de los sistemas agropecuarios frente a los efectos del cambio climático. El uso ganadero en los bosques se viene resolviendo mediante sistemas silvopastoriles tradicionales, no sustentables ya que están asociados a intensas y severas intervenciones al ecosistema natural. El objetivo general es incrementar la sustentabilidad y la resiliencia de fincas de pequeños productores y productoras ganaderas y experiencias de grupos de mujeres asociadas al uso múltiple del bosque, frente los efectos del cambio climático a través de la implementación de estrategias de manejo adaptativo. Los objetivos específicos son: 1) conformar una red de experiencias de manejo de bosques con ganadería integrada y uso múltiple del bosque chaqueño a partir de antecedentes de sitios experimentales que los socios del proyecto han venido implementando; 2) monitorear y ajustar las experiencias que conforman la red de manejo adaptativo; 3) generar capacidades y competencias de los actores locales para la implementación de estrategias de manejo; 4) socializar y difundir la información y conocimiento de resultados de manejos adaptativos en la sustentabilidad y resiliencia de sistemas de pequeños productores. La acción del proyecto comprende a 2.100 beneficiarios directos compuestos por 1.130 pequeños productores y productoras ganaderas; 920 hombres, jóvenes y mujeres indígenas de Salta y 50 técnicos profesionales. Los beneficiarios indirectos son alrededor de 7.000 pequeños productores ganaderos, 5.300 miembros de comunidades indígenas y 150 asesores técnicos privados y de instituciones públicas. El impacto esperado opera en tres dimensiones. *Ambiental* (provisión de servicios ecosistémicos, mayor capacidad de recuperación del ecosistema, conservación de biodiversidad); *Económica-productiva* (incremento la productividad de forraje, reducción de la alteración de los ciclos del agua y nutrientes, aumento de los índices reproductivos, producción de forraje de mejor calidad) y *Social*: (favorecimiento de las condiciones de arraigo de comunidades mejorando el bienestar y valorización de la carne, los productos maderables y no maderables, como productos amigables con el ambiente, que cooperan en el desarrollo local).

The Gran Chaco Americano is the largest dry tropical forest region in the world, distributed mainly in Argentina, Paraguay, and Bolivia, and it is currently a global hotspot for deforestation and land use change due to agriculture and livestock. This process determines the loss of biodiversity and ecosystem services and reduces the resilience of agricultural systems under climate change context. Livestock use in forests is based on traditional silvopastoral system, which is not sustainable due to intense and severe interventions in the natural ecosystem. The general objective is to increase the sustainability and resilience of small livestock producers and women's groups associated with multiple forest use under the effects of climate change through the implementation of adaptive management strategies. The specific objectives are: 1) to consolidate a network of forest management experiences with integrated cattle ranching and multiple use of the Chaco forest based on antecedents of experimental sites that the project partners have been implementing; 2) to monitor and adjust the experiences of the adaptive management network; 3) to generate capacities and skills of local stakeholders for the implementation of management strategies; 4) to socialize and disseminate information and knowledge of the results of adaptive management in the sustainability and resilience of small producer systems. The action of the project includes 2,100 direct beneficiaries, integrated by 1,130 small livestock producers; 920 indigenous men, youth and women from Salta and 50 professional technicians. The indirect beneficiaries are around 7,000 small livestock producers, 5,300 members of indigenous communities, and 150 private technical advisers and public institutions. The expected impact operates in three dimensions. The environmental dimension (provision of ecosystem services; resilience of the ecosystem, conservation biodiversity); economic-productive dimension (increase forage, reduction of risks, increase of animal reproductive rates, better quality forage) and social dimension (avoid rural migration by improving the well-being, valuing meat, timber and non-timber products, as environmentally friendly products that facilitate the local development).

## 4 ANTECEDENTES, JUSTIFICACIÓN Y OBJETIVO DE LA CT

1. El Gran Chaco Americano es la región forestal tropical seca más grande del mundo, con una superficie de más de 1.100.000 km<sup>2</sup> de Argentina (62%), Paraguay (25%), Bolivia (12%) y Brasil (1%). Esta ecorregión alberga una gran biodiversidad con especies endémicas y es en la actualidad un hotspot mundial de deforestación<sup>1 2</sup>. En esta región, los bosques secos son reemplazados por cultivos anuales y pasturas megatérmicas para alimentar ganado vacuno<sup>3</sup>. Hasta el año 2012, en la porción argentina se habían transformado 10.5 millones de ha, lo que representa el 22% de sus ecosistemas naturales (bosques secos, arbustales, sabanas y pastizales)<sup>4</sup>. La mayor proporción de esta transformación ocurrió durante los últimos quince años y se concentró en las provincias de Chaco, Salta y Santiago del Estero, explicando el 10, 12 y 23% del área total transformada, respectivamente<sup>5 6</sup>. En Paraguay, 1.057.888 ha fueron deforestadas entre 2014 y 2018.<sup>7</sup> Ello se ha traducido en un aumento de las cabezas de ganado de 4,5 millones en 2010 a más de 6 millones en 2017, representando el 44 % del total de cabezas de ganado de Paraguay. En Argentina, de continuar con la tendencia actual se registraría una disminución del 17% (2,9 millones de ha) hacia el año 2028.<sup>8</sup>
2. Este proceso de deforestación y degradación de los bosques es responsable de la pérdida de biodiversidad y servicios ecosistémicos, de suelos productivos, cambios en los ciclos hidrológicos e inundaciones, pérdida de capacidad de fijar carbono, pérdida de empleo rural, reducción de recursos para la sociedad, del número de pequeños productores y de población, éxodo rural y empobrecimiento de comunidades poniendo en peligro la resiliencia de los sistemas agropecuarios frente a los efectos del cambio climático.<sup>9 10</sup> Un adecuado manejo del bosque nativo chaqueño en entornos productivos y una correcta protección de estos ecosistemas, podría disminuir las emisiones de gases de efecto invernadero debido a la deforestación evitada y fortalecer las capacidades de adaptación de las poblaciones locales dando sustento a la vida de las comunidades y grupos de productores fomentando la seguridad alimentaria y promoviendo un desarrollo económico sostenible.<sup>11</sup>
3. Históricamente, el uso ganadero en los bosques se viene resolviendo mediante “sistemas silvopastoriles tradicionales”: ganadería extensiva, desmonte y siembra de pasturas. Estos sistemas se basan en el manejo del componente forrajero implantado, manteniendo una escasa cobertura arbórea, integrada por ejemplares adultos sin capacidad de regeneración. Por esto último, son considerados como desmontes diferidos en el tiempo. Este manejo silvopastoril está asociado a intensas y severas intervenciones al ecosistema natural, provocando una alta fragmentación del paisaje forestal, la pérdida de hábitat de fauna nativa, servicios ecosistémicos (ej. menor secuestro de carbono) y exposición de los suelos a la erosión hídrica y eólica. Son sistemas de producción no sustentables, con altos costos energéticos y sin monitoreo de las prácticas aplicadas. Es un modelo altamente ineficiente que no sostiene una producción equilibrada en el tiempo que permita diseñar estrategias de

<sup>1</sup>) Pacheco, P., Mo, K., Dudley, N., Shapiro, A., Aguilar-Amuchastegui, N., Ling, P.Y., Anderson, C. y Marx, A. (2021).- Deforestation fronts: Drivers and responses in a changing world. WWF, Gland, Switzerland.- 125 p

<sup>2</sup>) Hansen, M. C., P. V. Potapov, R. Moore, M. Hancher, S. Turubanova, A. Tyukavina, D. Thau, et al. (2013). High-resolution global maps of 21st-century forest cover change. *Science* 342(6160):850-853.

<sup>3</sup>) Grau, H. R., N. I. Gasparri, and T. M. Aide. (2005). Agriculture expansion and deforestation in seasonally dry forests of north-west Argentina. *Environmental Conservation* 32(2):140-148.

<sup>4</sup>) Vallejos, M., Volante, J., Mosciaro, J., Vale, L., Bustamante, M. y Paruelo, J. (2015).- Transformation dynamics of the natural cover in the Dry Chaco ecoregion: a plot level geo-database from 1976 to 2012. *Journal of Arid Environments* 123:3-11

<sup>5</sup>) Vallejos et al., *Op. cit*

<sup>6</sup>) Aguiar, S., Mastrangelo, M., 3; García Collazo, M., Camba Sans, G., Mosso, C., Ciuffoli, L., Schmidt, M., Vallejos, M., Langbehn, L., Brassiolo, M., Cáceres, D., Merlinsky, G., Paruelo, J., Seghezzi, L., Staiano, L., Teixeira, M., Volante, J. y Verón, S.- (2018).- ¿Cuál es la situación de la Ley de Bosques en la Región Chaqueña a diez años de su sanción? Revisar su pasado para discutir su futuro.- *Ecología Austral*, vol 28, n° 2, agosto.- pp. 400-417.

<sup>7</sup>) Døvre, B. (2019). Deforestación en el Chaco paraguayo: ¿de qué manera los bancos pueden manejar los riesgos para el financiamiento del sector ganadero vacuno? *Global Canopy*.- 9 p.

<sup>8</sup>) JINTA (2018).- Escenarios futuros de la deforestación en el Norte argentino.- Informe final UNEP-INTA.- 115p.

<sup>9</sup>) Según estimaciones censales más del 80% de los productores son pequeños y la pobreza supera el 60% de la población. (GEF Chaco 2005).

<sup>10</sup>) Mónaco, M., Perí, P., Medina, F., Colomb, H., Rosales, V., Berón, F., Manghi, E., Miño, M., Bono, J., Silva, J., Kehler, J., Ciuffoli, L., Presta, F., García Collazo, A., Navall, M., Carranza, C., López, D. y Gómez Campero, G. (2021).- Causas e impactos de la deforestación de los bosques nativos de Argentina y propuestas de desarrollo alternativas.- Ministerio de Ambiente y Desarrollo Sostenible.- 59 p.

<sup>11</sup>) Redes Chaco (2017).- Agenda Chaco para Siempre. Desarrollo Sostenible, Conservación de la Biodiversidad y Adaptación al Cambio Climático, en el Gran Chaco Americano, una Ecorregión Amenazada.- NATIVA: Bolivia.- 17 p.

comercialización que aporten a la valorización y la sustentabilidad del sistema<sup>12</sup>. Además, en el caso de Argentina, el desmonte y siembra de pasturas está prohibida en las áreas del bosque chaqueño categorizadas como de alto y medio valor de conservación<sup>13</sup>. Por lo tanto, la implementación de sistemas silvopastoriles tradicionales no es una opción de uso legal del suelo compatible para sostener el desarrollo ganadero en estos bosques.

4. El desafío actual del manejo de los bosques nativos requiere de un marco conceptual superador, que, desde una perspectiva holística, promueva un aprovechamiento integral del bosque chaqueño a través de prácticas adaptativas que contribuyan a reducir los efectos del cambio climático, garantizando las funciones del ecosistema y su diversidad, y satisfaciendo de manera eficiente y segura la demanda de productos madereros, no madereros, ambientales y culturales.
5. Para ello, INTA, NATIVA, IPTA en el marco de diversas iniciativas, plataformas e implementación de políticas públicas, vienen desarrollando en forma individual y conjunta experiencias de innovación de manejo de bosque chaqueño en entornos productivos que comprenden la ganadería y el uso múltiple del bosque<sup>14 15</sup>. Ello incluye la instalación de experiencias adaptativas individuales, grupales y comunitarias. Estas experiencias silvopastoriles sustentables (manejo de bosques con ganadería integrada, MBGI) se desarrollan a partir de la elaboración participativa de planes de manejo sustentable donde se identifica áreas de reserva, de rehabilitación agroecológica y áreas de manejo sostenible del bosque. Incluyen prácticas de manejo forestal, prácticas de manejo arbustivo, manejo ganadero y un área libre de intervenciones clausurada al ganado destinada a la conservación de la biodiversidad. Las experiencias de uso múltiple incorporan además un componente de diversificación, agregado de valor y de comercialización de productos del bosque. Las mismas están fuertemente asociadas a la perspectiva de género, con fuerte protagonismo de mujeres, tanto criollas como indígenas<sup>16 17 18</sup>.
6. A partir de esta línea de base emergen dos intereses principales. Por un lado, la necesidad de medir el efecto de las prácticas de manejo adaptativo para asegurar su contribución a la sustentabilidad y resiliencia. Ello implica reconocer que las experiencias en curso pueden provocar cambios positivos y/o negativos en el ambiente y en este marco proponer e implementar adaptaciones necesarias a través de un sistema de monitoreo. Por otro lado, el interés de promover la construcción de conocimiento colectivo a través del intercambio entre los actores involucrados en la implementación de los distintos planes de manejo. A partir de estos dos intereses principales se construye un marco de referencia científica para apoyar la toma de decisiones sobre el uso de la tierra y el manejo de los recursos naturales en forma sustentable.
7. El **objetivo general** de esta propuesta es **incrementar la sustentabilidad y la resiliencia de fincas de pequeños productores y productoras ganaderas y experiencias, especialmente de grupos de mujeres asociadas al uso múltiple del bosque, frente los efectos del cambio climático a través de la implementación de estrategias de manejo adaptativo**. Los objetivos específicos son: 1) conformar una red de experiencias de manejo de bosques con ganadería integrada y uso múltiple del bosque chaqueño a partir de antecedentes de sitios experimentales que los socios del proyecto han venido implementando; 2) monitorear y ajustar las experiencias que conforman la red de manejo adaptativo; 3) generar capacidades y competencias de los actores locales para la implementación de estrategias de

---

<sup>12</sup>) Borrás, M., Mangui, E., Miñarro, F., Monaco, M, Navall, M., Peri, P., Periago, M., Preliasco, P. (2017).- Acercando el Manejo de Bosques con Ganadería Integrada al monte chaqueño. Una herramienta para lograr una producción compatible con la conservación del bosque. Buenas prácticas para una ganadería sustentable. Kit de extensión para el Gran Chaco. Fundación Vida Silvestre: Buenos Aires.16 p.

<sup>13</sup>) Ley Nacional Nº 26.331 de Presupuestos Mínimos de Protección Ambiental de los Bosques Nativos.

<sup>14</sup>) <https://www.euroclima.org/images/2020/BBE/Afiches/INTA.pdf>

<sup>15</sup>) <https://www.euroclima.org/proyectos-bosques/gestion-del-bosque-chaqueno-y-cambio-climatico>

<sup>16</sup>) <https://inta.gob.ar/noticias/euroclima-en-santiago-del-estero-produccion-de-harinas-con- frutos-del-monte;>

<sup>17</sup>) <https://vienedelmonte.com.ar/>

<sup>18</sup>) [https://www.facebook.com/Familias-Productoras-del-Monte-Traslasierra-1285992938165349/?\\_rdr](https://www.facebook.com/Familias-Productoras-del-Monte-Traslasierra-1285992938165349/?_rdr)

manejo; 4) socializar y difundir la información y conocimiento de resultados de manejos adaptativos en la sustentabilidad y resiliencia de sistemas de pequeños productores.

8. La acción del proyecto comprende a 2.100 beneficiarios directos compuestos por 1.130 pequeños productores y productoras ganaderas de las provincias de Córdoba, Santiago del Estero, Salta, (Argentina), Villa Montes (Bolivia) y departamento Presidente Hayes (Paraguay); 920 hombres, jóvenes y mujeres indígenas de Salta y Presidente Hayes y 30 técnicos profesionales. Los beneficiarios indirectos son alrededor de 7.000 pequeños productores ganaderos, 35.000 miembros de comunidades indígenas y 150 asesores técnicos privados y de instituciones públicas. El escalamiento a nivel regional abarcará a 46.000 pequeños productores ganaderos del Gran Chaco Americano y aproximadamente 100.000 miembros de comunidades aborígenes instaladas en zonas rurales de la región.
9. El impacto esperado como resultado opera en tres dimensiones. A- En la dimensión *ambiental* se espera mejora en la de la provisión de servicios ecosistémicos en el 80% de las fincas monitoreadas, evaluado a través del i) incremento del stock de carbono en suelo; ii) aumento de stock de carbono en biomasa; iii) disminución en signos de erosión; iv) mejora en la estructura del bosque; v) conservación de la superficie de bosque en los predios; vi) aumento de la producción primaria neta y disminución de la variabilidad estacional e interanual. B- Desde el punto de vista *económico-productivo*, se espera aumentar la producción y disminuir su variabilidad y riesgo, en el 100 % de las fincas bajo monitoreo, expresado en al menos uno de los siguientes indicadores: i) incorporación de nuevas actividades productivas; ii) incremento de la producción y disminución de la variabilidad interanual de forraje provisto por las herbáceas y leñosas nativas para la ganadería; iii) mejora de los índices productivos y reproductivos ganaderos de las fincas bajo; iv) aumento de la producción forestal. C- En la dimensión *social*, se espera favorecer las condiciones de arraigo de las familias criollas rurales y de las comunidades en un 80% de los casos evaluadas a través de: i) mejora en la autopercepción de las familias y comunidades rurales; ii) mejoras en la calidad del trabajo y en la incorporación de mujeres y jóvenes a las actividades productivas; iii) adopción de tecnologías y prácticas sustentables.
10. El modelo de validación de las prácticas de manejo adaptativo, a través de la red, se fundamenta en los siguientes aspectos: a) soluciones basadas en la naturaleza: perspectiva de gestión sostenible de los ecosistemas que recupera e incrementa los beneficios que la naturaleza brinda a las personas; b) comunidad de prácticas: resultado del aprendizaje colectivo dentro de la red para mejorar el desempeño de los actores; c) planes de manejo: objeto que explicita la implementación de una estrategia adaptativa al cambio climático construida en función de los objetivos y situación de los grupos familiares; d) género: significa poner atención de manera constante a la equidad entre mujeres y hombres en el proceso de validación de las prácticas de manejo; ello asegura el aumento del impacto en los medios de subsistencia y la distribución de beneficios .
11. **El proyecto es congruente con las líneas estratégicas del Plan de Mediano Plazo (PMP) del FONTAGRO**, específicamente con las líneas estratégicas I) Fincas en red, resilientes y sostenibles y II) Sistemas productivos, agroecosistemas y territorios sostenibles.
12. **Alineación al BID y FONTAGRO.** La CT se alinea a la estrategia Institucional 2020-2023 del BID (Documento AB-3190-2), reconociendo los desafíos en ALC y compartiendo la visión, objetivos estratégicos y principios rectores; y a los marcos sectoriales de Agricultura y Gestión de Recursos naturales, y de Seguridad Alimentaria de la División de Medio Ambiente, Desarrollo Rural y Gestión de Riesgos por Desastres (CSD/RND), del sector de Cambio Climático y Sostenibilidad del BID (CSD/CSD). Adicionalmente, esta CT se apoya en las prioridades del Plan de Mediano Plazo (PMP) 2020-2025 de FONTAGRO, en sus tres estrategias: Estrategia I: Fincas en red resilientes y sostenibles; Estrategia II: Sistemas productivos, agroecosistemas y territorios sostenibles y la Estrategia III: Alimentos, nutrición y salud.
13. **Alineación con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).** Esta CT colabora en fomentar soluciones que apoyan a los siguientes ODS: 1) fin a la pobreza, 2) fin al hambre, lograr la seguridad alimentaria y mejora de la nutrición y promover la agricultura sostenible, 8) trabajo decente y crecimiento

económico sostenido e inclusivo, 10) reducción de las desigualdades, 12) producción y consumo responsable, 13) acción por el clima, y 15) vida de ecosistemas terrestres.<sup>19</sup>

## 5 DESCRIPCIÓN DE COMPONENTES, ACTIVIDADES Y PRESUPUESTO

1. Esta cooperación técnica está constituida por los siguientes componentes, actividades, resultados, productos y presupuesto.

**COMPONENTE 1: CONFORMAR UNA RED DE EXPERIENCIAS DE MANEJO DE BOSQUES CON GANADERÍA INTEGRADA Y USO MÚLTIPLE DEL BOSQUE CHAQUEÑO.** El objetivo del componente es conformar una red de experiencias de manejo de bosques con ganadería integrada y de uso múltiple del bosque chaqueño. Se realizará un relevamiento y selección de experiencias, un mapeo de los actores estratégicos, la implementación de acciones para involucrar a los actores, construcción de alianzas y el diseño e implementación de dispositivos de gobernanza de la red. Las actividades se realizarán en Argentina, Bolivia y Paraguay (INTA, NATIVA, IPTA).

**Resultado 1:** Red regional de fincas para la experimentación y monitoreo de manejos de bosques con ganadería integrada y uso múltiple conformada.

**Actividad 1.1: relevamiento y selección de experiencias.** Se relevarán las experiencias de manejo adaptativo al cambio climático individuales, grupales y comunitarias instaladas y acompañadas técnica y organizacionalmente por los socios del proyecto (Paraguay, Bolivia y Argentina) en el Gran Chaco. Las mismas incluyen casos de manejo de bosque con ganadería integrada en Argentina (Córdoba, Salta, Santiago del Estero, Chaco, Santa Fe y Formosa), experiencias de manejo silvopastoril en Bolivia (Villa Montes) y Paraguay (Presidente Hayes) y casos de uso múltiple del bosque, agregado de valor y comercialización de diversos productos (harinas, mieles, textiles, dulces, etc.) en Villa Montes, Salta, Córdoba y Santiago del Estero<sup>(20)</sup>. Luego, se aplicarán criterios de selección para definir los casos a incorporar en la red de fincas. Estos criterios son entre otros: factibilidad de acompañamiento técnico, predisposición del productor/grupo, interés de la organización, características de la experiencia adaptativa, existencia de un plan de manejo asociado (especialmente en los casos de manejo de bosque con ganadería integrada), ubicación territorial. Se caracterizarán las experiencias seleccionadas. Para ello se relevará información mediante entrevistas semi-estructuradas a informantes calificados tomando en cuenta tres dimensiones principales: actores y sistemas de producción, entornos, prácticas de manejo adaptativo<sup>(21)(22)</sup>.

**Producto 1:** Nota Técnica conteniendo un inventario de experiencias seleccionadas de manejo de bosque con ganadería integrada y de experiencias de uso múltiple del bosque chaqueño.

**Actividad 1.2: relevamiento y mapeo de actores estratégicos relacionados con el desarrollo de experiencias en red.** Se realizará un relevamiento de actores estratégicos vinculados a los casos seleccionados a partir de la consulta a informantes calificados. Se identificarán los roles y funciones de cada uno, los intereses y las posibles relaciones de conflicto/complementariedad existente<sup>(23)</sup>. A partir de esta información se construirán matrices locales de actores estratégicos vinculados a procesos de innovación que son de interés de la red<sup>(24)</sup>. A partir de esta información se identificarán posibles estrategias para

---

<sup>19)</sup> Chará J., Reyes E., Peri P., Otte J., Arce E., Schneider F. (2020). Sistemas silvopastoriles y su contribución al uso eficiente de los recursos y a los Objetivos de Desarrollo Sostenible: Evidencia desde América Latina. CIPAV, FAO & Agri Benchmark, Editorial CIPAV, Cali, 60 pp.

<sup>20)</sup> <https://www.euroclima.org/proyectos-bosques/vivir-y-producir-en-el-bosque-chaqueño.->

<sup>21)</sup> Tort et al (2010).- Estudios de caso de procesos de innovación y desarrollo: metodología y análisis comparativo.- Buenos Aires: Ediciones INTA.- 250 p.

<sup>22)</sup> INTA (2018).- Tecnología y sociedad: análisis de procesos de innovación y cambio tecnológico en diversos territorios rurales de Argentina.- Carrapizo, V.et al. Compiladores.- Buenos Aires : Ediciones INTA.- 194 p.

<sup>23)</sup> Tapella, E. (2007) El mapeo de Actores Clave.- Documento de Trabajo. Proyecto Efectos de la biodiversidad funcional sobre procesos ecosistémicos, servicios ecosistémicos y sustentabilidad en las Américas: un abordaje interdisciplinario.- Universidad Nacional de Córdoba - Inter-American Institute for Global Change Research (IAI). 18 p.

<sup>24)</sup> PM4<sup>R</sup> (2020).- Matriz de stakeholders.- Washington: BID.- 4 p.

involucrar actores<sup>(25)</sup> y generación de alianzas para ser movilizadas en la red de experiencias adaptación al cambio climático.<sup>(26)</sup>

**Producto 2:** Nota Técnica conteniendo un mapa regional de actores estratégicos vinculados al diseño e implementación de estrategias de manejo adaptativo de manejo de bosques en una perspectiva de cambio climático.

**Actividad 1.3: construcción de alianzas estratégicas con actores claves.** De acuerdo a los resultados del mapeo, se diseñarán acciones <sup>(27)</sup> con potenciales aliados estratégicos, cuyos objetivos sean compatibles con los propósitos de la red de fincas. Ello incluye a productores y sus organizaciones, profesionales y técnicos, ONG's, gobiernos locales entre otros relevantes en la generación de conocimiento e información y con capacidad de contribuir al escalamiento de manejos adaptativos.<sup>(28) (29)</sup>

**Producto 3:** Al menos 4 convenios de alianzas estratégicas con actores claves para el monitoreo de experiencias y la generación y difusión de conocimiento e información (blog).

**Actividad 1.4: Diseño de la estructura y funcionamiento de la red experimental.** La misma estará compuesta por los sitios experimentales individuales y colectivos; los actores estratégicos asociados a cada sitio, y los dispositivos de generación y circulación de información (experimentación adaptativa, formación y capacitación; sistematización de conocimientos, socialización y difusión). También se definirán los mecanismos de gestión de la red de fincas: convenios, protocolos, planes de manejo, programas de capacitación, comités de pilotaje, equipos técnicos locales.<sup>(30)</sup>

**Producto 4:** Nota Técnica conteniendo al menos 3 mecanismos de gestión de red experimental de experiencias resilientes basadas en manejos de adaptación al cambio climático implementados.

**COMPONENTE 2: MONITOREAR Y AJUSTAR LAS EXPERIENCIAS QUE CONFORMAN LA RED DE MANEJO ADAPTATIVO.** El objetivo de este componente es realizar el monitoreo participativo y el acompañamiento técnico de las fincas en red. El sistema de monitoreo es un proceso sistemático de recolección, análisis y evaluación de la información necesaria para el seguimiento del impacto de la aplicación de un determinado manejo sobre el socio ecosistema predial. El monitoreo abarcará todas las dimensiones del sistema: socioeconómico; ambiental; productivo; institucional y ayudará a definir las necesidades de sumar nuevas capacidades a través de capacitaciones específicas y acompañamiento técnico. El monitoreo aportará la información para la reflexión y el aprendizaje, permitiendo analizar las fortalezas y debilidades de cada finca, proponer correcciones, ajustar expectativas, y/o fijar nuevas metas (Fig 1). A su vez permitirá valorizar experiencias exitosas para proponer su réplica o escalamiento. A través del monitoreo participativo, se efectúa el acompañamiento técnico-científico dentro del ciclo de manejo adaptativo, favoreciendo el dialogo con los saberes empíricos de los productores. Las actividades se realizarán en Argentina, Bolivia y Paraguay a través del INTA, NATIVA e IPTA respectivamente.

**Resultado 2:** Al menos 80 % de las fincas en red que disponen de recomendaciones co-construídas de ajuste adaptativo de sus prácticas de manejo.

**Actividad 2.1: selección de indicadores ambientales, sociales y económicos generales y específicos.** El plan de monitoreo se sustentará en un sistema jerárquico de principios, criterios e indicadores que permitirá

---

<sup>25</sup> ) Callon, M. (1986).- Éléments pour une sociologie de la traduction. La domestication des coquilles Saint-Jacques et des marins-pêcheurs dans la baie de Saint-Brieuc.- L'année sociologique, 36. pp. 169-208.

<sup>26</sup> ) Samper, M. (2017).- Sistema de Gestión Estratégica para el Desarrollo Territorial y la Agricultura Familiar. Análisis de actores territoriales. Costa Rica: IICA.- 8 p.

<sup>27</sup>) Akrich, M., Callon, M. Y Latour, B. (1988).- A quoi tient le succes des innovations. Premier épisode: L'art de l'intéressement.- Gérer et comprendre. Annales del Mines, juin. pp. 4-18.

<sup>28</sup> ) Pinch, T. Y Bijker, W. (1984).- The Social Construction of Facts and Artefacts: Or How the Sociology of Science and the Sociology of Technology Might Benefit Each Other.- Social Studies of Science, Vol. 14, No. 3. pp. 399- 441.

<sup>29</sup> ) Engel, P. (1997).- The social organization of innovation. A focus on stakeholder interaction.- Amsterdam: KIT.- 239 p.

<sup>30</sup> ) Callon, M. (1992).- The dynamics of techno-economic networks en: R. Coombs, P. Saviotti, V. Walsh (Eds.), Technological change and company strategies: economic and sociological perspectives.- London: Harcourt Brace Jovanovich. pp. 77-102.



abordar la complejidad del concepto de sustentabilidad en forma lógica, objetiva y anidada, explicitando el concepto de sustentabilidad y poniéndolo en una dimensión operativa. Se fijarán umbrales de aceptación sobre los impactos directos y colaterales de las intervenciones de manejo. Se adoptarán los tres grandes principios<sup>31</sup> y adoptados por el sistema de monitoreo MBGI de Parque Chaqueño<sup>32</sup> y Patagonia<sup>33</sup>: a) la capacidad productiva y la productividad del ecosistema deben mantenerse o mejorarse; b) la integridad del ecosistema y sus servicios deben mantenerse o mejorarse; c) el bienestar de las comunidades asociadas a su uso debe mantenerse o mejorarse. Bajo cada uno de los principios propuestos, se acordarán criterios comunes a ser relevados en la red de fincas, y por debajo de los criterios se propondrá un set de indicadores, de los cuales, en cada finca seleccionada, se relevará aquellos que mejor se adapten al monitoreo de su situación particular. Para esto se tendrán en cuenta principalmente, los marcos de evaluación de sustentabilidad propuestos por MESMIS<sup>34 35</sup> y el Manual de Indicadores para Monitoreo de Planes Prediales MBGI del Parque Chaqueño<sup>36</sup>. Esta última fuente, propone y desarrolla 17 indicadores y una metodología para valoración de cada uno y su análisis particular y multicriterio, definiendo umbrales de aceptación. Cuando las fincas bajo monitoreo requieran de otros indicadores no incluidos en ese manual, se desarrollarán para contar con una metodología de cálculo, replicable en todas las fincas.

**Producto 5:** un set de indicadores para el monitoreo de experiencias en red (boletín técnico y paper).

### **Actividad 2.2: Diseño e implementación del dispositivo de monitoreo de las experiencias.**

Se diseñará e implementará un procedimiento compartido para el relevamiento de información (encuestas y registros, muestreos a campo) y de procesamiento y análisis de la información. Mediante el uso conjunto de la plataforma KoBoToolbox y su herramienta KoboCollect<sup>37 38</sup> se confeccionarán planillas de indicadores socioeconómicos y biofísicos, relevando información georeferenciada, conjuntamente con registro de audios de entrevistas, fotografías y videos del monitoreo de cada finca, en forma periódica. A través de esta herramienta se dispondrá de una base de datos normalizada y unificada de todos los indicadores relevados en cada finca. Esto permitirá analizar la información finca por finca y de manera agrupada. A su vez se podrán realizar análisis de indicadores individuales o análisis multidimensionales, considerando todos los indicadores o grupos de indicadores para un interés particular. Se propone utilizar la valoración de indicadores y metodologías de análisis descriptas en el Manual de Indicadores para Monitoreo de Planes Prediales MBGI.<sup>39</sup>

**Producto 6:** al menos un sistema de monitoreo de experiencias en red funcionando (boletín técnico, video y poster).

**Actividad 2.3: Evaluación de resultados de seguimiento de experiencias e identificación de ajustes adaptativos de prácticas de manejo de bosques con ganadería y uso múltiple del bosque.** En función de los resultados del monitoreo, se analizará y discutirá con los pequeños ganaderos y grupos de mujeres la posible necesidad de ajustes y adaptaciones<sup>40</sup>. En tal caso se identificarán participativamente con los

---

<sup>31</sup>) Rusch V y Sarasola M. (1999). Empleo de criterios e indicadores en el manejo forestal sustentable. En Segundas Jornadas iberoamericanas sobre Biodiversidad. Lan Luis, Argenna, 7 al 11/6/1999. Vol 2 pp 15-24.

<sup>32</sup>) Carranza C. A.; M Navall y P. Peri (Eds). (2019). Manual de Indicadores para Monitoreo de Planes Prediales MBGI. Región Parque Chaqueño.- INTA; MAGyP; SAyDS; Euroclima+.- 84Pp.

<sup>33</sup>) Peri P. L.; V Rusch; Von Muller A; Varela S; Quinteros P; Martínez Pastur G. (2021). Manual de Indicadores para Monitoreo de Planes Prediales de Manejo de Bosque con Ganadería Integrada- MBGI. Región Patagónica. INTA; MAGyP; MAYDS. 168 p.

<sup>34</sup>) Astier, M., L. García-Barrios, Y. Galván-Miyoshi, C. E. González-Esquivel, y O. R. Masera. (2012). Assessing the sustainability of small farmer natural resource management systems. A critical analysis of the MESMIS program (1995-2010)". Ecology and Society, vol. 17(3): 25-34

<sup>35</sup>) López-Ridaura, S., O. Masera, M. Astier. 2002. "Evaluating the Sustainability of Complex Socio-Environmental Systems. The MESMIS Framework". Ecological IndicatorS, vol. 35:1-14.

<sup>36</sup>) Carranza et al. *Op. Cit.*

<sup>37</sup>) <https://www.humanitarianresponse.info/en/applications/kobotoolbox>.

<sup>38</sup>) Ballsun-Stanton, B., Ross, S. A., Sobotkova, A., & Crook, P. (2018). FAIMS Mobile: Flexible, open-source software for field research. SoftwareX, 7, 47–52. <https://doi.org/10.1016/j.softx.2017.12.006>

<sup>39</sup>) Carranza et al; *op cit*

<sup>40</sup>) Steinke, J. y Van Etten, J. (2019).- Adaptación climática mediante ensayos en finca: Evaluación Participativa Masiva (EPM). Guía metodológica.- Biodiversity–USAID-CGIAR.- 40 p.

beneficiarios, las necesidades de ajuste adaptativo de prácticas de MBGI para corregir desvíos respecto a las metas propuestas en la planificación inicial.<sup>41 42</sup>. En el caso de los grupos de mujeres y jóvenes la evaluación de los resultados del monitoreo tendrá en cuenta la especificidad y rol que estos actores cumplen dentro de la estrategia de ingresos del grupo familiar y las características de las experiencias de uso múltiple.

**Producto 7:** Al menos 90% de los integrantes de la red (al menos 40% mujeres) cuentan con diagnósticos de seguimiento e identificación de prácticas a ajustar (nota técnica y web story).

### **COMPONENTE 3: GENERAR CAPACIDADES Y COMPETENCIAS DE LOS ACTORES LOCALES PARA LA IMPLEMENTACIÓN DE ESTRATEGIAS DE MANEJO**

El **objetivo de este componente** es mejorar los conocimientos y habilidades de los actores para gestionar estrategias de manejo adaptativo. Los destinatarios principales de las capacitaciones son los actores encargados de implementar los planes de manejo adaptativo (pequeños productores y productoras) y aquellos que cumplen un rol de asesoramiento y asistencia técnica para su elaboración, implementación y seguimiento tanto a nivel individual como grupal. Los procesos y eventos de capacitación incluirán instancias de evaluación formativa y sumativa, a través de encuestas, resolución de problemas y reflexión individual y grupal. Para el relevamiento de información se utilizarán plataformas específicamente diseñadas (ej. SurveyMonkey).

**Resultado 3:** al menos un 40% de incremento de capacidades de actores locales para diseñar, implementar, ajustar, validar, monitorear y evaluar prácticas de adaptación a los efectos del cambio climático y para incorporar metodologías con perspectiva de género.

#### **Actividad 3.1: Relevamiento de necesidades de capacitación de actores**

Se efectuará un relevamiento de demandas de formación y diagnóstico de actuales capacidades y competencias de actores para la implementación de manejos sustentables y asistencia técnica en el desarrollo de planes de manejo adaptativo. Esta actividad comprende no solo el relevamiento de capacidades propias de los integrantes de la red sino también en el ámbito local y regional para viabilizar acciones de replicabilidad y escalamiento. El relevamiento de necesidades de capacitación surgirá de i) la interacción con los beneficiarios/as que están implementando planes de manejo, ii) de aquellos que estén en fase de diagnóstico prediales y iii) del relevamiento explícito de expectativas de capacitación de los productores a través de entrevistas semiestructuradas.

**Producto 8:** Nota Técnica conteniendo un diagnóstico de capacidades y competencias de actores.

#### **Actividad 3.2: capacitación de actores en manejo sustentable de bosque en entornos productivos.**

A partir del diagnóstico se diseñarán diferentes estrategias de capacitación para los distintos actores. Ello implica la implementación de un conjunto de acciones diferenciadas, tales como talleres de formación continua<sup>43</sup>, escuelas de campo,<sup>44 45</sup> tanto en formatos digital como presencial para aquellos casos en que la conectividad es limitante. En un abordaje integral de las fincas bajo un enfoque de manejo de socio-ecosistemas, los contenidos de capacitación podrán incluir no solo aspectos de manejo productivo predial,

---

<sup>41)</sup> Chará, J. et al.- *op cit*

<sup>42)</sup> Peralta-Rivero, C. y Cuellar Alvarez, N. (2018).- La ganadería en la región del Chaco de Bolivia. Una evaluación de la sustentabilidad de los sistemas de manejo de ganadería semi-intensiva y extensiva.- La Paz: Centro de Estudio y Promoción del Campesinado.- Cuaderno de Investigación 85.- 266 p.

<sup>43)</sup> Lutoff, C., Tandonnet-Guiran, G., Chaix, Ch., Dumont, L., Labranche, S., Lima, P., Maréchal-Chenevier, C., Mortari, I., Pede, E., Psaila, Ph., Quaglio, G. y Servet, P. (2021).- La formation, levier d'adaptation face au changement climatique pour les territoires de moyenne montagne.- Projet Artacim.- 93 p.

<sup>44)</sup> Gallagher K. (2003). Fundamental Elements of a Farmer Field School. Leisa magazine.- pp.5-6

<sup>45)</sup> Hagiwara T.; Kariuki P M; Ndeti J N; Kimondo J M. (2011).- . Farmer Field School Implementation Guide. Farm forestry and livelihood development. Ed FAO-JICA-Kenia Forest Service. 355pp.

sino también aspectos relacionados a organización de productores, comercialización, agregado de valor, seguridad laboral, considerando dos ejes transversales: enfoque de género y cambio global.

**Producto 9:** al menos 300 hombres y 300 mujeres capacitadas en manejo adaptativo de bosques en entornos productivos (memorias de talleres y video)

**Actividad 3.3: capacitación para técnicos formuladores de planes de manejo prediales y asesores de su ejecución.**

Se diseñará un programa de capacitación en entorno virtual para la formulación de planes de manejo de bosque. Se adoptará el enfoque de Manejo de Bosques con Ganadería Integrada (MBGI)<sup>46 47</sup>, incluyendo uso múltiple (productos forestales no madereros). También se implementará una capacitación en metodologías de extensión rural con enfoque de género<sup>48</sup> para fortalecer la adopción de esta perspectiva en el acompañamiento técnico y organizacional de grupos de mujeres criollas e indígenas.

**Producto 10:** al menos 30 profesionales con capacidades y competencias para asesorar la implementación de estrategias de manejo sustentables y aplicación de metodologías con perspectiva de género (memoria de taller y video).

**COMPONENTE 4: GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO.** Este componente promoverá la circulación de conocimiento entre los integrantes de la red de experiencias y fuera de la red a actores a fin de favorecer la adopción de prácticas adaptativas, extender las chances de impacto en los beneficiarios indirectos e incrementar las posibilidades de incidir en políticas públicas que promuevan el fortalecimiento de estrategias de adaptación al cambio climático. El componente asume la perspectiva constructivista de generación de conocimiento. En ese sentido considera que el conocimiento es definido como las maneras por las cuales los miembros de un grupo social categorizan, codifican, procesan y dan significado a sus experiencias. El conocimiento emerge de la interacción entre actores y como tal puede ser considerado en términos de relaciones sociales.<sup>(49)</sup> El aprendizaje que se deriva del conocimiento se incorpora a la acción de los individuos y los grupos sociales a través de un proceso continuo de acción y reflexión. Ello provoca una modificación de los comportamientos lo que se refleja concretamente en la evolución de las prácticas de los actores<sup>(50)</sup>. En esta perspectiva, la innovación agrícola puede interpretarse como los cambios en las prácticas que conducen a una mejora de la competencia de los actores, juzgada ésta en función de los objetivos que persiguen ellos al implementarlas. Por lo tanto, la capacidad de innovar depende en forma creciente de esa interacción (Rosenberg, 1982).<sup>(51)</sup> Se conformará un equipo de gestión del conocimiento conformado por un consultor contratado específicamente para coordinar este componente e integrado por referentes comunicacionales locales de los organismos co-ejecutores. Este equipo definirá y acordará los dispositivos de articulación con los responsables técnicos y científicos quienes serán integrados desde el inicio del proyecto a la planificación e implementación de la estrategia de gestión de conocimiento. Se ejecutará en Bolivia, Paraguay y Argentina.

**Resultado 4:** conocimiento construido en la red difundido a través de un conjunto de productos de gestión.

**Actividad 4.1: elaboración de productos de conocimiento**

---

<sup>46)</sup> Navall, M., Peri, P., Merletti, G., Mónaco, M., Carranza, C., Medina, A., Borrás, M., Manghi, E., Miñarro, F., Periago, M. y Preliasco, P. (2018).- Manejo de Bosques con Ganadería Integrada (MBGI). Bases conceptuales y avances en su aplicación. En Actas IV Congreso Nacional de Sistemas Silvopastoriles. Una oportunidad para el desarrollo sustentable. Villa la Angostura: Neuquén (Argentina).- pp 27-42

<sup>47)</sup> Letourneau F., Rusch, V., Naval, M. y Carranza, C. (2013).- Análisis del Manejo Forestal Sustentable a nivel predial, desde una perspectiva de dinámica de sistemas. En Actas IV Congreso Forestal Argentino y Latinoamericano. Iguazú, Misiones (Argentina).- 3 pp.

<sup>48)</sup> Rojas, A. *Op cit*

<sup>49)</sup> Darré, J. (1996).- L'invention des pratiques dans l'agriculture. Vulgarisation et production locale de connaissance.- París: Karthala.- 194 p.-

<sup>50)</sup> Teissier, J. (1979).- Relations entre techniques et pratiques.- Dijon: Bulletin INRAP nº 38.- pp. 1-14.-

<sup>51)</sup> Rosemberg, N. (1982).- Inside the Black Box.- Cambridge: Cambridge University Press.- 353 p.

Se definirá y acordará un dispositivo de relevamiento de la información proveniente del desarrollo y monitoreo de los casos experimentales gestionados en la red. Ello comprende la definición de los ejes a sistematizar, la recopilación, ordenamiento y análisis de la información, relevamiento y análisis de información complementaria mediante entrevistas y observación participante, retroalimentación, identificación de públicos destinatarios y organización de la elaboración de los productos de la gestión del conocimiento.<sup>(52) 53</sup>

**Producto 11:** Al menos 5 notas técnicas conteniendo: (a. inventario de experiencias de manejo; b. mapa de actores estratégicos; c. mecanismos de gestión de la red; d. diagnósticos de seguimiento e identificación de prácticas; e.- diagnósticos de capacidades y competencias de los actores)

**Producto 12:** Al menos 1 borrador de paper (set de indicadores de monitoreo)

**Producto 13:** Al menos 2 boletines de divulgación (a.- set de indicadores de monitoreo; b.- sistema de monitoreo en red)

#### **Actividad 4.2: elaboración y difusión de productos de diseminación**

A partir de la información relevada y sistematizada del desarrollo y monitoreo de los casos experimentales de adaptación y de las actividades de intercambio de conocimientos entre los integrantes de la red, se elaborarán y difundirán a través de los dispositivos FONTAGRO, los productos de conocimiento generados por la red experimental.

**Producto 14:** al menos 1 web story (implementación de prácticas de manejo resiliente)

**Producto 15:** al menos 3 memorias de talleres (capacitaciones en manejo adaptativo)

**Producto 16:** al menos 3 videos (a.- monitoreo de experiencias; b y c.- capacitación de actores)

**Producto 17:** al menos 1 blog (acuerdos de vinculación de actores estratégicos)

**Producto 18:** al menos 2 posters (sistema de monitoreo de experiencias)

**Producto 19:** al menos 1 flyer (capacitación de actores de la red)

2. El monto total de la operación es por US\$ 699.675 de los cuales FONTAGRO financiará de sus propios fondos un total de US\$ 200.000. El resto de los fondos, US\$ 499.675, corresponde a los aportes de contrapartida en especie de las instituciones participantes.

#### **Presupuesto Consolidado (en US\$)**

Recursos financiados por:	FONTAGRO				CONTRAPARTIDA (5)				TOTAL
	Fundación ArgenINTA/INTA	NATIVA	IPTA	Subtotal	INTA AR	NATIVA	IPTA	Subtotal	
01. Consultores	50,000	27,000		<b>77,000</b>	368,175	81,500	50,000	<b>499,675</b>	576,675
02. Bienes y servicios	3,000	1,000	1,000	<b>5,000</b>				-	5,000
03. Materiales e insumos	27,000	8,000	4,000	<b>39,000</b>				-	39,000
04. Viajes y viáticos	27,000	5,000	4,000	<b>36,000</b>				-	36,000
05. Capacitación	2,400	800	800	<b>4,000</b>				-	4,000
06. Gestión del conocimiento y Comunicaciones	2,000	500	500	<b>3,000</b>				-	3,000
07. Gastos Administrativos	12,000	4,000	4,000	<b>20,000</b>				-	20,000
08. Imprevistos	6,000	2,000	1,000	<b>9,000</b>				-	9,000
09. Auditoria Externa	7,000			<b>7,000</b>				-	7,000
<b>Total</b>	<b>136,400</b>	<b>48,300</b>	<b>15,300</b>	<b>200,000</b>	<b>368,175</b>	<b>81,500</b>	<b>50,000</b>	<b>499,675</b>	<b>699,675</b>

<sup>52</sup> ) Acosta, L. (2005).- Guía práctica para la sistematización de proyectos y programas de cooperación técnica.- FAO.- 29 p.

<sup>53</sup> ) Palmieri, V. y Rivas, L. (2007).- Gestión de la información para la innovación tecnológica agropecuaria.- ComunICA, Año 3, mayo-agosto.- pp. 17-26.

**Cuadro de Máximos Admitidos (en US\$)**

<b>Categoría de Gasto</b>	<b>Hasta:</b>	<b>Máximo Admitido</b>	<b>Máximo de su Proyecto</b>
01. Consultores y Especialistas	60%	120.000,00	77.000
02. Bienes y Servicios	30%	60.000,00	5.000
03. Materiales e Insumos	40%	80.000,00	39.000
04. Viajes y Viáticos	30%	60.000,00	36.000
05. Capacitación	30%	60.000,00	4.000
06. Gestión del Conocimiento y Comun	30%	60.000,00	3.000
07. Gastos Administrativos	10%	20.000,00	20.000
08. Imprevistos	5%	10.000,00	9.000
09. Auditoria	5%	10.000,00	7.000

## **6 AGENCIA EJECUTORA Y ESTRUCTURA DE EJECUCIÓN**

- 6.1 **Agencia ejecutora.** El organismo ejecutor (OE) es la **Fundación ArgenINTA**, que ha sido creada por el Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA Argentina) en 1993, como institución sin fines de lucro para contribuir a la realización de los objetivos del INTA Argentina y de promover el desarrollo sustentable autónomo con un enfoque regional y territorial. La Fundación pertenece al grupo INTA y como tal promueve el acceso a oportunidades de financiamiento para la ejecución de proyectos y ejerce la administración de fondos provenientes de dichas articulaciones. La Fundación ArgenINTA a través del co-ejecutor INTA, será responsable de implementar las actividades descritas previamente, junto con las otras organizaciones co-ejecutoras y asociadas citadas en el Anexo I. La Fundación administrará los fondos otorgados por el Banco, en su calidad de Administrador de FONTAGRO, y remitirá las partidas necesarias a las organizaciones co-ejecutoras para que estos últimos también cumplan con las actividades previstas en su plan de trabajo anual. La gestión administrativa y financiera del proyecto será llevada por el OE de acuerdo con las políticas del Banco y el Manual de Operaciones de FONTAGRO. La Fundación ArgenINTA será responsable del monitoreo y seguimiento financiero y administrativo del proyecto. Esta institución será responsable de llevar adelante la implementación del plan financiero de todo el proyecto. El investigador líder del INTA participará anualmente de los Talleres de Seguimiento Técnico de FONTAGRO, en donde presentará los avances técnicos anuales del plan de trabajo realizado por la plataforma.
- 6.2 El Organismo Ejecutor administrará los fondos del Proyecto y remitirá las partidas necesarias a las organizaciones co-ejecutoras para que estos últimos también cumpla con las actividades previstas en su plan de trabajo anual y de conformidad con lo establecido en el correspondiente Convenio de Co-Ejecución. Durante la ejecución del Proyecto, y a fin de poder cubrir cualquier necesidad operativa que pueda surgir, el Organismo Ejecutor podrá actuar, previa solicitud del Co-Ejecutor y no objeción de la Secretaría, como administrador y ejecutor de los fondos del Co-Ejecutor, correspondiéndole la responsabilidad de la gestión administrativa y financiera de estos recursos pero manteniéndose en el Co-Ejecutor la responsabilidad técnica en cuanto a la ejecución e implementación técnica del Proyecto, según lo indicado en el correspondiente Convenio de Co-ejecución y las disposiciones de este Convenio.
- 6.3 Durante la ejecución del Proyecto también podrán participar nuevas instituciones, siempre y cuando Fundación ARGENINTA, como OE, confirme que la nueva entidad tiene capacidad legal y financiera para participar en el Proyecto y obtenga la no-objeción escrita de FONTAGRO y el Banco. La nueva entidad podrá participar en el Proyecto como organización co-ejecutora, en cuyo caso Fundación ARGENINTA, como OE, deberá suscribir con la nueva entidad un acuerdo de co-ejecución, según corresponda, incluyendo las actividades y responsabilidades que asumirá la nueva entidad durante la ejecución del Proyecto y, en caso corresponda, el aporte de contrapartida al Proyecto; o (ii) Organización Asociada, en cuyo caso Fundación ARGENINTA, como OE, deberá comunicar por escrito a la nueva entidad los principales términos y condiciones del presente Convenio, y, en caso corresponda, las indicaciones para asegurar el aporte que efectuará al Proyecto. Fundación ARGENINTA, como OE, se compromete a llevar a cabo las gestiones necesarias y que estén a su alcance a fin de que las nuevas entidades cumplan con las disposiciones del Convenio firmado con el BID a efectos de este proyecto de cooperación técnica.
- 6.4 **Adquisiciones y Contrataciones.** Fundación ArgenINTA deberá realizar la adquisición de bienes y servicios, observando la Política de Adquisiciones de Bienes y Obras financiadas por el Banco Interamericano de

Desarrollo (GN-2349-15). Para la contratación de consultores se aplicará la Política para la Selección y Contratación de consultores financiados por el Banco Interamericano de Desarrollo (GN-2350-15). En el caso de que el ejecutor transfiera recursos del Banco Interamericano de Desarrollo a los co-ejecutores deberá supervisar y asegurar que apliquen las Políticas de Adquisiciones antes mencionadas.

- 6.5 **Sistema de gestión financiera y control interno.** Fundación ArgenINTA, como OE, deberá mantener controles internos tendientes a asegurar que: i) los recursos del Proyecto sean utilizados para los propósitos acordados, con especial atención a los principios de economía y eficiencia; ii) las transacciones, decisiones y actividades del Proyecto son debidamente autorizadas y ejecutadas de acuerdo a la normativa y reglamentos aplicables; y iii) las transacciones son apropiadamente documentadas y registradas de forma que puedan producirse informes y reportes oportunos y confiables. La gestión financiera se regirá por lo establecido en la Guía de Gestión Financiera para Proyectos Financiados por el Banco (OP-273-12) y el Manual de Operaciones (MOP) de FONTAGRO.
- 6.6 **Informe de Aseguramiento Razonable de la Ejecución de Gastos del Proyecto.** El OE deberá contratar desde el inicio del proyecto a una Firma Auditora Independiente (FAI) para realizar un trabajo de "Aseguramiento razonable de ejecución de Gastos" con base a términos de referencia específicos remitidos por la Secretaría Técnica Administrativa (STA) y a la lista de firmas autorizadas por el Banco para el país sede del OE. El trabajo de Aseguramiento Razonable de Ejecución de Gastos abarcará al monto total de la operación (incluyendo el financiamiento de FONTAGRO y la contrapartida local). Durante la vigencia del proyecto, se deberá presentar informes financieros anuales de Aseguramiento Razonable de Gastos (al 31 de diciembre de cada año, acumulados) y bajo los formatos establecidos por FONTAGRO. Al finalizar el proyecto, Fundación ArgenINTA, como OE, presentará al Banco, a través de la STA de FONTAGRO, un Informe Financiero Final de Aseguramiento Razonable de la Ejecución de los gastos. Este trabajo de Aseguramiento Razonable se contratará con cargo a la contribución y de conformidad con lo establecido en la política del Banco OP-273-12. El informe final de Aseguramiento Razonable de Gastos deberá ser presentado al Banco en un plazo no mayor a 90 días posteriores a la fecha convenida de último desembolso de la contribución. Los mismos serán revisados y aprobados por el Banco, a través de la STA.
- 6.7 **Informes Técnicos del Proyecto.** Durante el periodo de Desembolsos del Proyecto, Fundación ArgenINTA, como OE, deberá presentar al Banco y a través de la Secretaría Técnica Administrativa (STA) de FONTAGRO, los productos comprometidos, así como otros informes solicitados. En el caso de los productos y resultados comprometidos, los mismos deberán estar acompañados por una nota oficial en calidad de "aval" por parte de la organización que los remite. La carta aval refiere a un control interno de revisión de pares de la propia institución participante, denotando que el proceso se ha llevado a cabo con transparencia y robustez científico-técnica. Durante el periodo de Desembolsos del proyecto, se deberá presentar informes técnicos de avances anuales (a diciembre de cada año) denominados ISTAS (Informes de Seguimiento Técnico Anual) y bajo los formatos establecidos por FONTAGRO. Al finalizar la ejecución de esta cooperación técnica, el OE presentará al Banco, a través de la STA, todos los productos y resultados comprometidos en la matriz de productos citada en Anexos, un Informe Técnico Final que describa los resultados y logros más importantes del proyecto y una base de datos de indicadores técnicos asociados.
- 6.8 **Resumen de organización de monitoreo y reporte.** El OE realizará la supervisión y monitoreo financiera y técnica del proyecto durante la vigencia del mismo. El monitoreo y supervisión del proyecto permitirá dar seguimiento a la evolución de la implementación de las actividades, el plan de adquisiciones, y el logro de los productos y resultados establecidos en la matriz de productos asociada. El monitoreo, supervisión y reporte será conducido de acuerdo con las políticas del Banco y el Manual de Operaciones (MOP) y otras guías de FONTAGRO.
- 6.9 **Desembolsos.** En cumplimiento de las normas de FONTAGRO, el período de ejecución técnica del proyecto será de 42 meses y el período de desembolsos será de 48 meses. El primer desembolso se realizará una vez se cumpla con los procedimientos establecidos en el Manual de Operaciones de FONTAGRO y las condiciones del Convenio a celebrar con el Banco, los siguientes desembolsos se realizarán semestralmente una vez se haya justificado al Banco al menos el 80% de los gastos ejecutados sobre el saldo total de los anticipos de fondos realizados con anterioridad. Los desembolsos podrán ser autorizados conforme se hayan entregado los productos comprometidos del periodo inmediato anterior.
- 6.10 **Tasa de cambio.** Para efectos de lo estipulado en el Artículo 9 de las Normas Generales, la tasa de cambio aplicable será la indicada en el inciso (b)(ii) de dicho Artículo. Para dichos efectos, la tasa de cambio acordada será la tasa de cambio en la fecha efectiva en que el Organismo Ejecutor o cualquier otra persona natural o jurídica a quien se le haya delegado la facultad de efectuar gastos, efectúe los pagos respectivos en favor del contratista, proveedor o beneficiario.

- 6.11 FONTAGRO, como mecanismo de cooperación regional, fomenta que las operaciones se ejecutan a través de plataformas regionales, con el objetivo que los beneficios derivados de ella impacten positivamente en todos los países participantes. En esta oportunidad, la plataforma regional y por tanto los beneficios que esta genere, serán extensivos a las instituciones y países que a continuación se describen:

**Como organizaciones co-ejecutoras con rol técnico:**

- i. **Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) de Argentina**, que es un organismo estatal descentralizado con autarquía operativa y financiera, dependiente del Agricultura, Ganadería y Pesca de la República Argentina. Desarrolla acciones de innovación tecnológica y transferencia de tecnología en las cadenas de valor, sistemas de producción y territorios para mejorar la competitividad y el desarrollo rural sustentable. En la región del proyecto posee 10 estaciones experimentales, 2 institutos de investigación relacionados con la ganadería y la pequeña agricultura familiar y más de 25 agencias de extensión. Posee amplia expertise en manejo de sistemas silvopastoriles, apicultura, ganadería caprina y bovina, acceso y gestión de recursos naturales, manejo del bosque nativo, seguridad alimentaria, trabajo con comunidades indígenas, empoderamiento de grupos de mujeres criollas e indígenas, innovaciones organizacionales para el agregado de valor y comercialización de productos madereros y no madereros. El INTA ejecutará las actividades en Argentina y será responsable de la coordinación técnica del Componente 1.
- ii. **NATIVA (Naturaleza, Tierra y Vida)** de Bolivia es una entidad privada (Organización No Gubernamental) sin fines de lucro con amplia trayectoria y experiencia de trabajo en el Gran Chaco Americano. Con sede en Tarija (Bolivia) su equipo técnico implementa acciones para contribuir al fortalecimiento de los medios de vida de hombres y mujeres vulnerables para incrementar su capacidad de resiliencia a través de prácticas productivas sustentable, la promoción de la conservación de la biodiversidad en el Gran Chaco, contribuyendo a generar políticas públicas y el mejoramiento las capacidades de gestión ambiental y adaptación al cambio climático de gobiernos locales. Se especializa en la ejecución de proyectos relacionados con el mejoramiento de prácticas de manejo silvopastoril, capacitación, organización y transferencia de tecnología en apicultura, elaboración participativa de planes de adaptación climática, empoderamiento de mujeres en las estrategias de adaptación al cambio climático, apoyo a la creación y gestión de áreas protegidas y evaluación ecorregional del Gran Chaco entre otras acciones. NATIVA será responsable de la ejecución de las acciones del proyecto en el Chaco boliviano
- iii. **Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria (IPTA)** de Paraguay, tiene como misión generar conocimientos e innovaciones tecnológicas, procesos y formas de producción, sostenibles y competitivas para el sector agrario, con inclusión social y gestión del talento humano. El IPTA desarrolla el Programa de Investigación Apícola para la ejecución de proyectos de investigación y de transferencia de tecnología, innovadora y apropiada para el sector. Posee dos Estaciones Experimentales ubicadas en el Chaco: Chaco 412 y Chaco 312 que desarrollan líneas de trabajo en ganadería bovina (leche y carne) y caprina, forrajes y pasturas y apicultura. El IPTA ejecutará las acciones del Proyecto en el Chaco paraguayo.

**Como organizaciones asociadas:**

Participan organizaciones de pequeños productores, beneficiarios directos, que implementan experiencias adaptativas de manejo de bosque chaqueño en entornos productivos: Grupos, Las Guapas, El Milagro, Los Zánganos, Familias Productoras del Monte, Almamonte, Consorcio Champaquí, La Represa, Santo Domingo y San Francisco en Argentina, FEGACHACO, Federación de Ganaderos del Gran Chaco y Gobierno Autónomo Regional Gran Chaco en Bolivia y la Comunidad Aborigen El Estribo en Paraguay.

- 6.12 **Estimación de impacto económico ex ante, ambiental y social.** Mejoras en las condiciones de arraigo territorial de las familias, incremento de los ingresos y disminución del riesgo, debido al aumento de la productividad ganadera por incorporación de mejoras de alimentación, manejo reproductivo y sanitario de los pequeños rodeos, al incremento del valor agregado y la comercialización de productos del bosque y a la mejora de la capacidad de gestión de las familias rurales. Fortalecimiento de la resiliencia frente a los efectos del cambio global de los socio-ecosistemas intervenidos. Mejoras en la conservación y provisión de servicios ecosistémicos: captura de carbono, provisión de productos, conservación de suelos, regulación hídrica, conservación de la biodiversidad, protección de la diversidad de los paisajes naturales y culturales asociados.
- 6.13 **Plan de gestión del conocimiento.** El equipo específico encargado de la gestión del conocimiento (conformado por un consultor contratado encargado de coordinar el plan e integrado por referentes comunicacionales locales de los organismos co-ejecutores) diseñará e implementará dispositivos ágiles y protocolizados de

relevamiento de información de las actividades de generación de conocimiento e información de la red de experiencias (talleres, capacitaciones, socialización de experiencias, relevamiento de información técnica del monitoreo, adaptaciones de prácticas de manejo, elaboración de resultados técnicos y socioeconómicos y ambientales). Se organizará una base de datos y archivo fotográfico para volcar la información recopilada que constituirá el insumo principal para la posterior elaboración de productos del conocimiento y de disseminación a través de la plataforma FONTAGRO. A su vez, los co-ejecutores también podrán utilizar complementariamente los distintos dispositivos propios de difusión de información de avances y logros. También participa el Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur (PROCISUR) quien colaborará en la difusión de los resultados del proyecto.

- 6.14 **Capacidad Técnica de la Plataforma** (ver link). La plataforma está compuesta por organismos co-ejecutores que ya cuentan con importantes antecedentes de articulación y complementación en la ejecución exitosa de proyectos conjuntos en el Gran Chaco Americano (Programa Euroclima+, FONTAGRO, entre otros) INTA aporta su experiencia en el desarrollo tecnológico y adopción de prácticas de manejo de bosque con ganadería integrada y experiencias de uso múltiple. NATIVA aporta su experiencia de trabajo en el Chaco boliviano y su capital relacional con diversos actores de la región. IPTA aporta su base experimental y recursos humanos instalados en el Chaco paraguayo. El líder propuesto por INTA es un investigador con PhD en agroforestería es investigador, referente nacional e internacional en manejo de sistemas silvopastoriles, adaptación al cambio climático y manejo de bosques. Su dedicación al proyecto será del 50%. Por parte de NATIVA, Bolivia, participará un investigador que es doctor en ciencias ambientales, experto con amplia experiencia en diseño e implementación de estrategias de adaptación al cambio climático de poblaciones vulnerables. Su dedicación al proyecto será del 40%. El IPTA, aportará un técnico investigador responsable del equipo paraguayo con una dedicación del 40%. Además el INTA, aportará un especialista en dinámica de sistemas naturales y manejo de bosques nativos quien asistirá al líder del proyecto en la coordinación del equipo técnico compuesto por más de 30 profesionales, investigadores y extensionistas, con formación y amplia experiencia en desarrollo y difusión de tecnologías de manejo de bosque nativo en entornos productivos (ganadería, apicultura, artesanías, etc.), herramientas de manejo y procesamiento de datos, trabajo con comunidades aborígenes y grupos de mujeres y gestión de redes de innovación territorial. <https://docs.google.com/document/d/1g2LyFDxVgF1k664a490H27Gcy2D1FCiY/edit?usp=sharing&ouid=105088016066846057720&rtpof=true&sd=true>
- 6.15 **Contribución a la formación de recursos humanos.** Atento a la importancia que las soluciones tecnológicas promovidas por el proyecto tienen en la implementación de planes nacionales de adaptación al cambio climático, se ejecutarán actividades de capacitación (actividad 3.3) dirigidas a profesionales con la intención de ampliar las competencias técnicas para formular planes de manejo, acompañar su implementación y monitorear el impacto socioeconómico y ambiental. Además, a través de diversas acciones virtuales y presenciales (talleres, escuelas de campo, Actividad 3.2) se fortalecerán las capacidades de los beneficiarios para ejecutar planes de manejo y para realizar en forma colectiva el agregado de valor y la comercialización de productos del bosque.
- 6.16 **Mecanismo de gestión y presupuesto.** La Fundación ArgenINTA será responsable de la gestión administrativa. Para ello estará en permanente contacto con los tres co-ejecutores, INTA, NATIVA e IPTA, encargados de la ejecución presupuestaria en Argentina, Bolivia y Paraguay. Se realizará una programación semestral del uso de fondos y monitoreo trimestral de su ejecución. La Fundación ArgenINTA será responsable de la elaboración de los informes semestrales de ejecución de gastos e informe final. También elaborará las solicitudes de desembolso en función del nivel de ejecución del presupuesto
- 6.17 **Plan de Sostenibilidad.** Para contribuir a la sostenibilidad de la acción del proyecto se prevé: a) mantener la relación interinstitucional entre los socios a través de un mecanismo de intercambio de experiencias y la participación conjunta en redes de actores del Chaco ya existentes; b) ejecutar proyectos con financiamiento propio (ej. cartera de proyectos INTA) alineados a las prioridades estratégicas de los socios (soluciones tecnológicas para la adaptación al cambio climático); c) acceder a financiamiento climático regional e internacional, en el marco de los diálogos país, orientado al fortalecimiento de estrategias de adaptación al cambio climático; d) escalar la acción como instrumento de política pública (ej. Plan de Gestión Integral de Bosques y Tierra, Bolivia; Plan Nacional de Adaptación al Cambio Climático, Paraguay; Plan Nacional de Manejo de Bosques con Ganadería Integrada, Planes Integrales Comunitarios Argentina)
- 6.18 **Bienes públicos regionales.** De acuerdo con el Manual de Operaciones vigente de FONTAGRO, los países miembros, los beneficiarios y los co-financiadores del proyecto tendrán derecho al uso (incluyendo publicación y distribución por cualquier medio) de los productos del proyecto para fines no comerciales, por plazo ilimitado



y de forma gratuita, aceptando lo indicado en el párrafo 154 del MOP de FONTAGRO, pero no tendrán derecho de conceder sub licencias. Considerando dicha autorización, el proyecto generará información y conocimientos para difundir libremente y sin fines comerciales a todos los beneficiarios, y por tanto los mismos serán bienes públicos regionales que contribuyan a mejorar la resiliencia.

- 6.19 **Evidencia de base científica validada.** Las soluciones tecnológicas promovidas por el proyecto se basan en evidencia científica previamente validada por las organizaciones que participan en la plataforma. El manejo de bosques con ganadería integrada y de uso múltiple han sido valorados como estrategias de manejo sustentable que requiere monitoreo de su implementación y ajustes adaptativos 54.
- 6.20 **Evidencia de potencial de mercado.** El cuidado del ambiente emerge como un fuerte factor de competitividad que se manifiesta en el aumento de restricciones en el comercio internacional<sup>55</sup>. La carne proveniente de manejos sostenibles del bosque nativo tendrá mayores oportunidades de acceso a mercados que priorizan crecientemente el consumo de productos no asociados a la deforestación. Otros productos del bosque (mieles, artesanías textiles, dulces, productos medicinales) son valorados cada vez en mayor medida por los consumidores por estar asociados, además, al arte y la cultura local.
- 6.21 **Estrategia de escalamiento.** El escalamiento de las innovaciones se realizará a través de la difusión a nivel regional de resultados a pequeños productores, grupos y comunidades Para ello se utilizará la capacidad instalada de los co-ejecutores tanto de medios comunicacionales como de oficinas de extensión rural y estaciones experimentales del Gran Chaco. También se socializará y difundirán los resultados de las experiencias adaptativas en otros espacios multiactorales (ej. Redes Chaco). Teniendo en cuenta la significancia de las soluciones tecnológicas en la implementación de planes nacionales de adaptación y en los compromisos de reducción de emisiones (NDCs) se profundizará la articulación con gobiernos locales y nacionales con el fin de que la adopción de dichas soluciones instrumentos sea promovida a través de instrumentos de política pública. En Argentina ello se asegura con la participación del INTA en los comités provinciales y nacional de MBGI y el acceso a financiamiento internacional para multiplicar las experiencias. Este escalamiento requiere de mayores capacidades de acompañamiento técnico para atender el incremento de la demanda para elaborar y monitorear planes de manejo. Es por ello que las actividades del componente 3 promueven la capacitación de técnicos.
- 6.22 **Plan de propiedad intelectual.** El proyecto seguirá los lineamientos de propiedad intelectual establecidos en la Sección V del Manual de Operaciones vigente de FONTAGRO.

## 7 RIESGOS IMPORTANTES

Tipo de Riesgo	Acción vinculada	Medida de reducción
Físico	Incendios	Líneas cortafuegos en sitios piloto
Ambiental	Inundación	Selección de sitios experimentales en zonas de bajas recurrencia de inundaciones.
Político	Cambios regresivos en la normativa de protección ambiental	Establecer acuerdos de trabajo territoriales, y fortalecer conciencia sobre los beneficios de sistemas de gestión sostenible de bosques.
Económico	Devaluación de la moneda local	Mantener las reservas de los fondos en moneda extranjera (Euros o Dólares).
Social	Conflictos territoriales	Promover espacios de dialogo y soluciones amistosas de conflictos.

<sup>54</sup>) Navall, M. et al. (2018) *Op. Cit.*; Borrás, M. et al. (2017) *Op. cit.*; Letourneau F. et al. (2013) *Op. Cit.*; Peralta-Rivero, C. y Cuellar Alvarez, N. (2018) *Op. cit.*; Carranza C. et al. (2019) *Op. cit.*; Vallejos, M. et al (2017) *Op.cit.*; Chará J. et al (2020). *Op cit.*; Astier, M. et al. (2012) *Op. cit.*;

<sup>55</sup>) RSA-CONICET (2021).- Sustentabilidad ambiental asociada especialmente a la cadena de ganados y carne vacuna de la Argentina.- IPCVA.- 18 p.

## **8 EXCEPCIONES A LAS POLITICAS DEL BANCO**

No se identifican excepciones a las políticas del Banco.

## **9 SALVAGUARDIAS AMBIENTALES**

Esta Cooperación Técnica no financiará estudios de factibilidad o prefactibilidad de proyectos de inversión con estudios ambientales y sociales asociados; por lo tanto, está excluida del alcance del Marco de Política Ambiental y Social (MPAS) del Banco.

## **10 ANEXOS REQUERIDOS**

Anexo I. Marco Lógico

Anexo II. Matriz de Productos

Anexo III. Cronograma

Anexo IV. Plan de Adquisiciones.

Anexo V. Cartas de Compromiso del aporte de contrapartida local

## ANEXO I. MARCO LÓGICO

Resumen Narrativo	Indicadores Objetivamente Verificables (IOV)	Medios de verificación (MDV)	Supuestos relevantes
<b>Objetivo principal: incrementar la sustentabilidad y la resiliencia de fincas de pequeños productores y productoras ganaderas y experiencias, especialmente de grupos de mujeres asociadas al uso múltiple del bosque, frente los efectos del cambio climático</b>	Número de hombres que implementan prácticas de gestión sustentable de bosques en las áreas del proyecto. Número de mujeres que implementan prácticas de gestión sustentable de bosques en las áreas del proyecto	Informe final del proyecto	Vigencia de las políticas públicas nacionales que promueven protección y manejo sustentable de bosques y el desarrollo socioeconómico del Gran Chaco.
<b>Objetivos Específicos</b> <b>OE 1: Conformar una red de experiencias de manejo de bosques con ganadería integrada y uso múltiple del bosque chaqueño</b> <b>OE 2 monitorear y ajustar las experiencias que conforman la red de manejo adaptativo</b> <b>OE 3: Generar capacidades y competencias de los actores locales para la implementación de estrategias de manejo adaptativo frente al cambio climático</b> <b>OE 4: Socializar y difundir la información y conocimiento de resultados de manejos adaptativos en la sustentabilidad y resiliencia de sistemas de pequeños productores</b>	Al finalizar el primer año del proyecto, red regional de fincas para la experimentación y monitoreo de manejos de bosques con ganadería integrada y uso múltiple conformada Al finalizar el proyecto, porcentaje de las fincas en red que disponen de recomendaciones co-construidas de ajuste adaptativo de sus prácticas de manejo. Al finalizar el proyecto, porcentaje de incremento de capacidades de actores locales para diseñar, implementar, ajustar, validar, monitorear y evaluar prácticas de adaptación y mitigación de los efectos del cambio climático y para incorporar metodologías con perspectiva de género. Al finalizar el proyecto, cantidad de productos del conocimiento disponibles y difundidos a actores (organizaciones de productores, comunidades, gobiernos locales, investigadores, extensionistas, asesores)	Productos 1-2-3-4 entregados Productos 5-6-7 entregados Productos 8-9-10 entregados Productos 11-12-13-14-15-16-17-18-19 entregados	Ausencia de eventos climáticos extremos. Los actores locales, organizaciones de productores y comunidades son sensibles y están predispuestos a intercambiar saberes y adquirir nuevos conocimientos para la adaptación al cambio climático.
<b>COMPONENTE I. Conformar una red de experiencias de manejo de bosques con ganadería integrada y uso múltiple del bosque chaqueño</b>			
<b>Actividad 1.1: relevamiento y selección de experiencias</b>	Un inventario de experiencias seleccionadas de manejo de bosque con ganadería integrada y de experiencias de uso múltiple del bosque chaqueño.	Producto 1 entregado	
<b>Actividad 1.2: relevamiento y mapeo de actores estratégicos relacionados con el desarrollo de experiencias en red</b>	Un mapa regional de actores estratégicos vinculados al diseño e implementación de estrategias de manejo adaptativo de manejo de bosques en una perspectiva de cambio climático.	Producto 2 entregado	
<b>Actividad 1.3: construcción de alianzas estratégicas con actores claves</b>	Al menos 4 convenios de alianzas estratégicas con actores claves.	Producto 3 entregado	
<b>Actividad 1.4: diseño de la estructura y funcionamiento de la red experimental</b>	Al menos 3 dispositivos de gestión de red experimental de experiencias resilientes basadas en manejos de adaptación al cambio climático	Producto 4 entregado	
<b>COMPONENTE II. Monitorear y ajustar las experiencias que conforman la red de manejo adaptativo</b>			
<b>Actividad 2.1: selección de indicadores ambientales, sociales y económicos generales y Actividad 2.2: diseño e implementación del dispositivo de monitoreo de las experiencias</b>	Un set de indicadores para el monitoreo de experiencias en red Al menos un dispositivo de monitoreo de experiencias en red funcionando	Producto 5 entregado Producto 6 entregado	
<b>Actividad 2.3: evaluación de resultados de seguimiento de experiencias e identificación de ajustes adaptativos de prácticas de manejo de bosques con ganadería y uso múltiple del bosque</b>	Al menos 90% de los integrantes de la red (al menos 40% mujeres) cuentan con diagnósticos de seguimiento e identificación de prácticas a ajustar	Producto 7 entregado	
<b>COMPONENTE III. Generar capacidades y competencias de los actores locales para la implementación de estrategias de manejo</b>			
<b>Actividad 3.1: relevamiento de necesidades de capacitación de actores</b>	Un diagnóstico de capacidades y competencias de actores	Producto 8 entregado	
<b>Actividad 3.2: capacitación de actores en manejo sustentable de bosque en entornos productivos</b>	Al menos 300 hombres y 300 mujeres capacitadas en manejo adaptativo de bosques en entornos productivos	Producto 9 entregado	
<b>Actividad 3.3: capacitación para técnicos formuladores de planes de manejo prediales y asesores de su ejecución</b>	Al menos 30 profesionales con capacidades y competencias para asesorar la implementación de estrategias de manejo sustentables y aplicación de metodologías con perspectiva de género	Producto 10 entregado	
<b>COMPONENTE IV. GESTIÓN DE CONOCIMIENTO Y COMUNICACIONES</b>			
<b>Actividad 4.1: elaboración y difusión de productos de conocimiento</b>	Al menos 5 notas técnicas Al menos 1 borrador de paper Al menos 2 boletines de divulgación al menos 1 web story al menos 3 memorias de talleres	Productos 11-12-13 entregados	
<b>Actividad 4.2: elaboración y difusión de productos de diseminación</b>	al menos 3 videos al menos 1 blog al menos 2 posters al menos 1 flyer	Productos 14-15-16-17-18-19 entregados	

## ANEXO II. MATRIZ DE PRODUCTOS

Resultado	Unidad de Medida	Línea Base	Año Base	P	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin	Medios de Verificación
Resultado 1: Red regional de fincas para la experimentación y monitoreo de manejos de bosques con ganadería integrada y uso múltiple conformada	Cantidad	0	2022	1	0	1	0		1	Productos 1-2-3-4
Resultado 2: Al menos 80 % de las fincas en red que disponen de recomendaciones co-construidas de ajuste adaptativo de sus prácticas de manejo.	Porcentaje	0	2022	80	-	30	50		80	Productos 5-6-7
Resultado 3: al menos un 40% de incremento de capacidades de actores locales para diseñar, implementar, ajustar, validar, monitorear y evaluar prácticas de adaptación a los efectos del cambio climático y para incorporar metodologías con perspectiva de género	Porcentaje	0	2022	40	-	15	25		40	Productos 8-9-10
Resultado 4: Conocimiento construido en la red difundido a través de un conjunto de productos de gestión del conocimiento y de disseminación	Cantidad	0	2022	19	4	6	9		19	Productos 11-12-13-14-15-16-17-18-19

Componentes															Progreso Financiero: Costo por año y Costo Total en \$[16]					
Producto	Tema	Grupo Producto Estándar	Indicador Producto Estándar		Indicador de Fondo (Indicador)		Año Base	Línea Base	P	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Fin	Medio de Verificación	Año 1	Año 2	Año 3	Año 4	Costo Total
			Indicador	Unidad Medida	Indicador	Unidad de Medida														
	[1]	[2]	[3]		[4]		[5]	[6]	[7]	[8]	[9]	[6]		[5]	[15]					
<b>COMPONENTE 1.</b>																				
Un inventario de experiencias seleccionadas de manejo de bosque con ganadería integrada y de experiencias de uso múltiple del bosque chaqueño.	SAy A	Productos de conocimiento	Inventario	Documento de Investigación	Número de inventarios	cantidad	2022	0	1	1	0	0	-	1	producto 1 entregado	8.372				8.372
Un mapa regional de actores estratégicos vinculados al diseño e implementación de estrategias de manejo adaptativo de bosques en una perspectiva de cambio climático.	SAy A	Productos de conocimiento	Mapa	Documento de Investigación	Número de mapas	cantidad	2022	0	1	1	0	0	-	1	producto 2 entregado	5.589				5.589
Al menos 4 convenios de alianzas estratégicas con actores claves	SAy A	Productos de conocimiento	Convenios firmados	Convenio	Número de convenios firmados	cantidad	2022	0	4	0	4	0	-	4	producto 3 entregado	4.689	4.689			9.378
Al menos 3 mecanismos de gestión de red experimental de experiencias resilientes basadas en manejos de adaptación al cambio climático	SAy A	Productos de conocimiento	Documentos de trabajo preparados	Documento de Investigación	Número de documentos de trabajo	cantidad	2022	0	2	0	1	1	-	2	producto 4 entregado	4.740	9.409			14.149
<b>COMPONENTE 2.</b>																				

Un set de indicadores para el monitoreo de experiencias en red	SAy A	Productos de conocimiento	Indicadores de monitoreo	Set	Número de sets de indicadores de monitoreo	cantidad	2022	0	1	1	0	0	-	1	producto 5 entregado	5.593			5.593
Al menos un dispositivo de monitoreo de experiencias en red funcionando	SAy A	Productos de conocimiento	Documentos de trabajo preparados	Documento de Investigación	Número de documentos de trabajo	cantidad	2022	0	1	0	1	0	-	1	producto 6 entregado	9.189			9.189
Al menos 90% de los integrantes de la red (al menos 40% mujeres) cuentan con diagnósticos de seguimiento e identificación de prácticas a ajustar	SAy A	Productos de conocimiento	Personas capacitadas	Porcentaje	Porcentaje de hombres y mujeres capacitadas	porcentaje de individuos	2022	0	90	20	30	40	-	90	producto 7 entregado	6.582	11.912	11.912	30.407
<b>COMPONENTE 3.</b>																			
Un diagnóstico de capacidades y competencias de actores	SAy A	Productos de conocimiento	Estudio de diagnóstico	Documento de Investigación	Número de estudios de diagnóstico	cantidad	2022	0	1	1	0	0	-	1	producto 8 entregado	4.587	2.017		6.604
Al menos 300 hombres y 300 mujeres capacitadas en manejo adaptativo de bosques en entornos productivos	SAy A	Individuos capacitados	Individuos capacitados	Individuos	Número de individuos	cantidad	2022	200	800	150	200	250	-	800	producto 9 entregado	1.716	8.083	8.142	17.941
Al menos 20 profesionales con capacidades y competencias para asesorar la implementación de estrategias de manejo sustentables y aplicación de metodologías con perspectiva de género	SAy A	Individuos capacitados	Individuos capacitados	Individuos	Número de individuos	cantidad	2022	0	30	-	10	20	-	30	producto 10 entregado	1.135	8.170	8.170	17.475
<b>COMPONENTE 4.</b>																			



### ANEXO III. CRONOGRAMA

Componente	Actividad	Año I				Año II				Año III				Sitio (1)	Institución (2)
		TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV	TRIM I	TRIM II	TRIM III	TRIM IV		
1: diseño y conformación de la red de fincas de pequeños productores	1.1: relevamiento y selección de experiencias	X												Córdoba, Santiago del Estero, Salta, Villamontes, Iraola Fernández	INTA-Nativa-IPTA
	1.2: relevamiento y mapeo de actores estratégicos		X	X										Córdoba, Santiago del Estero, Salta, Villamontes, Iraola Fernández	INTA-Nativa-IPTA
	1.3: alianzas estratégicas con actores claves			X	X	X								Córdoba, Santiago del Estero, Salta, Villamontes, Iraola Fernández	INTA-Nativa-IPTA
	1.4: diseño de la estructura y funcionamiento de la red				X	X	X							Córdoba, Santiago del Estero, Salta, Villamontes, Iraola Fernández	INTA
2: Monitoreo y evaluación participativa de experiencias de manejo.	2.1: selección de indicadores generales y específicos.		X	X										Córdoba, Santiago del Estero, Salta, Villamontes, Iraola Fernández	INTA-Nativa-IPTA
	2.2: diseño e implementación del dispositivo de monitoreo			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Córdoba, Santiago del Estero, Salta, Villamontes, Iraola Fernández	INTA-Nativa-IPTA
3: capacitación actores en manejos sustentables del bosque nativo	3.1: relevamiento de necesidades de capacitación			X	X	X								Santiago del Estero, Salta, Villamontes,	INTA-Nativa-IPTA
	3.2: Capacitación de actores en manejo sustentable				X	X	X	X	X	X	X	X	X	Santiago del Estero, Salta, Villamontes,	INTA-Nativa-IPTA
4: gestión del conocimiento	4.1: relevamiento y sistematización de conocimiento			X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Córdoba, Santiago del Estero, Salta, Villamontes, Iraola Fernández	INTA-Nativa-IPTA
	4.2: elaboración y difusión de productos de la gestión de conocimiento				X	X	X	X	X	X	X	X	X	Córdoba, Santiago del Estero, Salta, Villamontes, Iraola Fernández	INTA-Nativa-IPTA



### ANEXO IV. PLAN DE ADQUISICIONES

PLAN DE ADQUISICIONES DE COOPERACIONES TÉCNICAS NO REEMBOLSABLES										
País: Regional					Agencia Ejecutora (AE): Fundación ArgenINTA		Sector Público: o Privado: Público			
Número del Proyecto: 1643					Nombre del Proyecto: Red de fincas resilientes con manejo sostenible del bosque					
Período del Plan: 48 meses										
Monto límite para revisión ex post de adquisiciones:					Bienes y servicios (monto en U\$S): 5.000		Consultorías (monto en U\$S): 77.000			
Nº Item	Re f. PO A	Descripción de las adquisiciones (1)	Costo estimado de la Adquisición (US\$)	Método de Adquisición (2)	Revisión de adquisiciones (3)	Fuente de Financiamiento y porcentaje		Fecha estimada del Anuncio de Adquisición o del Inicio de la contratación	Revisión técnica del JEP (4)	Comentarios
						BID/MIF %	Local / Otro %			
1		Consultores:								
		1 Consultor profesional asistente coordinación (Actividades de los componentes 1 y 4)	20000	CCIN	Ex Post	100				
		3 Consultores profesionales de apoyo en Argentina y 1 en Bolivia. (Actividades: 1.1; 2.1; 2.2; 2.3; 3.1; 3.2; 3.3; 4.1; 4.2)	55500	CCIN	Ex Post	100				
		1 Consultor apoyo técnico para diseño y manejo de bases de datos. (Actividades 2.2 y 2.3)	1500	CCIN	Ex Post	100				
		<b>Subtotal Consultores</b>	<b>77000</b>							
2		<b>Bienes y Servicios</b>								
		<b>Servicios:</b>								
		Análisis de calidad de alimentos: mieles, polen, harinas (Actividad 2.3)	2500	CP	Ex Post	100				
		Análisis suelos (Actividad 2.2)	2000	CP	Ex Post	100				
		Análisis forrajes (Act 2.3)	500	CP	Ex Post	100				
		<b>Subtotal Bienes y Servicios</b>	<b>5000</b>							
3		<b>Materiales e insumos</b>								
		Insumos de librería para talleres, reuniones, toma de datos en campo: papeles, marcadores, cintas, broches, cartuchos, tintas, etc (Act 2.1; 2.3; 3.1)	2500	CP	Ex Post	100				
		Insumos para la producción agropecuaria: alambres, maderas, semillas; productos químicos (Act 2.3)	21000	CP	Ex Post	100				
		Combustibles (Act: 1.1; 1.2; 1.3; 1.4; 2.1; 2.2; 2.3; 3.1; 3.2; 3.3; 4.1; 4.2)	15500	CP	Ex Post	100				

		<i>Subtotal Materiales e insumos</i>	<b>39000</b>						
<b>4</b>		<b>Viajes y viáticos</b>							
		Pasajes y viáticos para asistencia a Taller Técnico de FONTAGRO	10000	SN	Ex Post	100			
		Pasajes y viáticos para el desempeño de actividades propias del proyecto (Act: 1.1; 1.2; 1.3; 1.4; 2.1; 2.2; 2.3; 3.1; 3.2; 3.3; 4.1; 4.2)	26000	SN	Ex Post	100			
		<i>Subtotal Viajes y viáticos</i>	<b>36000</b>						
<b>5</b>		<b>Capacitación</b>							
		Materiales didácticos, refrigerios, (Act: 3.1; 3.2)	4000	CP	Ex Post	100			
		<i>Subtotal Capacitación</i>	<b>4000</b>						
<b>6</b>		<b>Gestión del Conocimiento</b>							
		Diseño y diagramación, impresiones (Act 4.1 y 4.2)	3000	CP	Ex Post	100			
		<i>Subtotal Gestión del Conocimiento</i>	<b>3000</b>						
<b>7</b>		<b>Gastos administrativos</b>	<b>20000</b>		Ex Post	100			
<b>8</b>		<b>Imprevistos</b>	<b>9000</b>		Ex Post	100			
<b>9</b>		<b>Auditoría</b>	<b>7000</b>	SBMC	Ex Post	100			
		<b>Total</b>	<b>200000</b>	<b>Preparado por: Pablo Peri</b>			<b>Fecha: noviembre 2022</b>		

## ANEXO V. CARTAS COMPROMISO DE CONTRAPARTIDA LOCAL



Buenos Aires, 02 de Agosto de 2022

Doctora,  
**EUGENIA SAINI**  
Secretaria Ejecutiva  
FONTAGRO

En calidad de **Director Administrativo – Financiero** de la **Fundación ArgenINTA** confirmo la capacidad institucional, administrativa, legal y financiera para la ejecución del **Proyecto Red de fincas resilientes con manejo sostenible del bosque**. En caso de que nuestra propuesta resultara ganadora de la convocatoria FONTAGRO 2022, confirmamos que podremos cumplir con las condiciones previas al primer desembolso, enumeradas a continuación:

- a. Contar con una cuenta especial bancaria única para el manejo de los recursos de la contribución, (cuenta en dólares).
- b. Presentaremos al Banco, debidamente firmados y a satisfacción de la secretaria todos los convenios de Co-ejecución. Los mismos se elaborarán con base al convenio con el BID.
- c. Presentaremos a satisfacción de la STA de FONTAGRO un Plan Operativo Anual (POA) incluyendo el plan de adquisiciones consolidado y por país.
- d. Designaremos bajo nota notariada a uno o más funcionarios que puedan representar al firmante del convenio en los actos relacionados con la ejecución.

Asimismo, expresamos que hemos validado la capacidad administrativa, legal y financiera de los co-ejecutores participantes en el proyecto, confirmamos que podrán recibir y administrar directamente los fondos para el manejo de los recursos de la contribución en la moneda de la operación y suscribir los respectivos convenios de co-ejecución.

Atentamente.

  
JULIO DE LA VEGA  
DIRECTOR EJECUTIVO  
FUNDACIÓN ARGENINTA





Secretaría de Agricultura, Ganadería y Pesca  
Ministerio de Economía  
Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria  
Residencia

Nota P Nº 16  
Buenos Aires, 25 de abril de 2023

Dra. Eugenia Saini  
Secretaría Ejecutiva FONTAGRO

De mi mayor consideración:

No es grato confirmar la participación del Instituto Nacional de Tecnología Agropecuaria (INTA) como organismo co-ejecutor del proyecto "Red de fincas resilientes con manejo sostenible del bosque", cuyo tema de investigación está incluido en el plan de trabajo del INTA. Asimismo, informamos que el señor Director Nacional no tiene objeción a la participación en la plataforma.

En tal sentido, la Institución se compromete a aportar de contrapartida en especie trescientos sesenta y ocho mil ciento setenta y cinco dólares estadounidenses (U\$D 368.175). Este aporte se desglosa como valorizable en el rubro Consultores, como se detalla a continuación:

<b>Categorías de Gasto</b>	
01. Consultores	U\$D 368.175
02. Bienes y servicios	
03. Materiales e insumos	
04. Viajes y viáticos	
05. Capacitación	
06. Gestión del conocimiento y Comunicaciones	
07. Gastos Administrativos	
08. Imprevistos	
09. Auditoría Externa	
<b>Total</b>	<b>U\$D 368.175</b>

Sin otro particular, lo saludo a Usted muy atentamente.

Ing. Agr. Mariano Garmendia  
Presidencia



INSTITUTO  
PARAGUAYO DE  
TECNOLOGIA  
AGRARIA

GOBIERNO  
NACIONAL

Paraguay  
de la gente

NOTA IPTA N° 90 /2023

Asunción, 26 de Abril de 2023.-

**Ref:** Carta de Aporte de Contrapartida

**Proyecto:** Red de Fincas Resilientes con Manejo Sostenible del Bosque.

Señora

**Dra. EUGENIA SAINI**, Secretaria Ejecutiva

Fondo Regional de Tecnología Agropecuaria – FONTAGRO.

Presente

Tengo el agrado de dirigirme a Usted, en ocasión de saludarla y nos es grato confirmar la participación la participación del Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria (IPTA), como co - ejecutor del Proyecto "Red de Fincas Resilientes con manejo sostenible del bosque", cuyo tema de investigación está incluido en el plan del **Instituto Paraguayo de Tecnología Agraria**.

La Institución, se compromete a un aporte de contrapartida hasta Dólares Americanos Cincuenta Mil (USD 50.000.-), que corresponde a la valoración porcentual del salario y otros beneficios que perciben los técnicos involucrados en el proyecto (25%); cabe destacar que esta contrapartida, no afectaría en la Programación de Gastos del IPTA, ya contemplados para el Ejercicio Fiscal 2.022/2.023 y que se apunta en la categoría de gasto 01 del cuadro siguiente

Hago propicia la oportunidad para saludarla, con las expresiones de mi mayor respeto y consideración.

Categoría de Gasto	USD
01. Consultores	50.000
02. Bienes y Servicios	0
03. Materiales e insumos	0
04. Viajes y Viáticos	0
05. Capacitación	0
06. Gestión del conocimiento y Comunicaciones	0
07. Gastos Administrativos	0
08. Imprevistos	0
09. Auditoria Externa	0
<b>Total</b>	<b>50.000</b>



Ing. Agr. **EDGAR A. ESTECHE A.**  
Presidente

**Visión:** ser una institución líder en investigación e innovación tecnológica de la producción agraria sostenible que contribuye al bienestar de la población.  
**Misión:** Generar conocimientos e innovaciones tecnológicas, procesos y formas de producción, sostenible y competitiva para el sector agrario, con inclusión social y gestión de talento humano.

Oficina Central: Ruta 8, km 10,5. San Lorenzo Paraguay. **Teléfono:** +596 21 586 136  
Oficina de Gestión: Avenida Aviadores del Chaco esquina Tte 1º Carlos Rochoi – Edificio Kuarahy Center  
**www.ipta.gov.py** - Email: [presidencia@ipta.gov.py](mailto:presidencia@ipta.gov.py); [secretariageneral@ipta.gov.py](mailto:secretariageneral@ipta.gov.py); [gabinete@ipta.gov.py](mailto:gabinete@ipta.gov.py)



\* Calle Avaroa N°E-462  
\* Teléfono: (+591) 4 65 66913, 31213  
\* Twitter: @NativaTarija  
\* E-mail: [nativabolivia@gmail.com](mailto:nativabolivia@gmail.com)  
\* Web: [www.nativabolivia.org](http://www.nativabolivia.org)

\* TARIJA – BOLIVIA

Tarija, 20 de Abril de 2023  
CITE N° 0146/23

Doctora:  
Eugenia Saini  
SECRETARIO EJECUTIVO, FONTAGRO

**REF. Carta de Aporte de Contrapartida. Proyecto de Red de Fincas Resilientes**

Estimada Dra. Saini,

Nos es grato confirmar la participación de NATURALEZA TIERRA Y VIDA (NATIVA) como co-ejecutor de proyecto: **Proyecto Red de Fincas Resilientes** cuyo tema de investigación esta incluido en el plan de trabajo de NATIVA. Asi mismo, informamos que el señor Iván Walter Arnold Torrez no tiene objeción a la participación en la plataforma.

La institución se compromete a un aporte de contrapartida es especie y en efectivo del monto total de Ochenta y un mil quinientos dólares americanos, desglosada de acuerdo al siguiente detalle:

CATEGORIA	
Consultores	81.500
<b>TOTAL</b>	<b>\$us 81.500</b>

Atentamente,

Juan Arnold T. M.Sc.  
DIRECTOR EJECUTIVO  
NATIVA

NUESTRA MISION

\* *Promover el equilibrio entre las necesidades humanas y la naturaleza para una vida digna.*



Tel.: (+598) 24101676 - Fax: (+598) 24101780  
E-mail: sejecutiva@procisur.org.uy  
<http://www.procisur.org.uy>  
Casilla de Correo 1217  
11200 Montevideo, Uruguay

CRS/UY-PR 092

26 de abril de 2023

**Asunto:** Carta de Aporte de Contrapartida. Proyecto "Red de fincas de fincas resilientes con manejo sostenible del bosque chaqueño".

Dra. Eugenia Saini  
**Secretaría Ejecutiva, FONTAGRO**

Estimada Dra. Saini,

Nos es grato confirmar la participación del Programa Cooperativo para el Desarrollo Tecnológico Agroalimentario y Agroindustrial del Cono Sur - PROCISUR como organismo asociado del proyecto "Red de fincas de fincas resilientes con manejo sostenible del bosque chaqueño", cuyo tema de investigación está incluido en el plan de trabajo del Programa. Asimismo, informamos que la Comisión Directiva, a través de su presidente, no tiene objeción a la participación en la plataforma.

El Programa se compromete a un aporte de contrapartida en especie de cinco mil dólares americanos, desglosada de acuerdo con el siguiente detalle:

Categorías de Gasto	USD
01. Consultores	5.000,00
02. Bienes y servicios	
03. Materiales e insumos	
04. Viajes y viáticos	
05. Capacitación	
06. Gestión del conocimiento y Comunicaciones	
07. Gastos Administrativos	
08. Imprevistos	
09. Auditoria Externa	
<b>Total</b>	<b>5.000,00</b>

Atentamente,

Ing. Agr. Mariano Garmendia  
Presidente de la Comisión Directiva  
PROCISUR



**FEDERACION DE GANADEROS DEL GRAN CHACO**  
**FEGACHACO**

Fundada el 17 de Enero de 1976-PJ.No.199611  
VILLA MONTES – GRAN CHACO

Villa Montes, 05 de abril 2023

Asunto: Carta de Acuerdo de Participación. Proyecto Fortalecimiento de Estrategias de Adaptación al Cambio Climático en el Gran Chaco Americano: Implementación de Manejos de Bosques con Ganadería Integrada y de Uso Múltiple

**Doctora**

**Eugenia Saini**

**Secretario Ejecutivo, FONTAGRO**

Estimado Dra. Saini,

Nos es grato confirmar la participación de la Federación de Ganaderos del Gran Chaco – Villa Montes FEGACHACO como organización asociada del proyecto Fortalecimiento de Estrategias de Adaptación al Cambio Climático en el Gran Chaco Americano: Implementación de Manejos de Bosques con Ganadería Integrada y de Uso Múltiple, cuyo tema de investigación está incluido en el plan de trabajo de FEGACHACO. Asimismo, informamos que la señora Presidente de FEGACHACO no tiene objeción a la participación en la plataforma.

Atentamente,

Lic. Angélica Gallardo Ortiz  
PRESIDENTE  
FEGACHACO  
VILLA MONTES BOLIVIA

PRESIDENTE FEGACHACO  
Federación de Ganaderos del Gran Chaco "FEGACHACO"

DIRECCION: AVENIDA INGAVI ENTRE CALLE VACAFLOR Y 27 DE DICIEMBRE CEL.76817087



Santa Rosa, 20 de Julio de 2022

Asunto: Carta de Acuerdo de Participación

Sra:

Dra. Eugenia Saini

Secretaria Ejecutiva, FONTAGRO

Presente

Estimada Doctora Eugenia Saini:

Me es grato confirmar la participación del grupo "Los Zánganos" como organismo asociado del proyecto "Red de fincas resilientes con manejo sostenible de bosque", cuyo tema de investigación está incluido en el plan de trabajo de nuestro grupo.

Asimismo, le informo que mi persona, Fabián Manzano, en carácter de Presidente de "Los Zánganos", no tengo objeción a la participación de nuestro grupo en la Plataforma.

Un cordial saludo,

*Fabián Manzano*  
Fabián Manzano  
Presidente "Los Zánganos"

Grupo de Apicultores  
**LOS ZÁNGANOS**  
Santa Rosa – Chancani  
Te: 3544 621977.



Asociación Civil Defensa del Monte Nativo  
Las Chacras, Departamento San Javier, Córdoba  
Tel. 3544 15-55-2024



Las chacras, 20 de julio de 2022

**Asunto: Carta de Acuerdo de Participación**

Sra:

Dra. Eugenia Saini  
Secretaria Ejecutiva, FONTAGRO  
**Presente**


**Estimada Dra:**

Me es grato confirmar la participación de la Asociación Civil "Consorcio Champaquí" como organismo asociado del proyecto "Red de fincas resilientes con manejo sostenible de bosque", cuyo tema de investigación está incluido en el plan de trabajo del Consorcio Champaquí.

Asimismo, le informo que yo, Roberto Maldonado, en carácter de Presidente del Consorcio Champaquí, no tengo objeción a la participación de nuestra entidad en la Plataforma.

Asimismo, nuestra asociación ofrece las instalaciones del Consorcio para eventos de capacitación y difusión del proyecto

Un cordial saludo,



Roberto Maldonado

PRESIDENTE CONSORCIO CHAMPAQUÍ

CONSORCIO CHAMPAQUÍ  
Defensa del monte nativo

ALMAMONTE  
Almacén de las Familias Productoras del Monte  
Chancaní, Dpto. Pocho, Oeste de Córdoba



Chancaní, 18 de Julio de 2022

**Asunto: Carta de Acuerdo de Participación**

Sra:

**Dra. Eugenia Saini**  
**Secretaria Ejecutiva, FONTAGRO**  
**Presente**

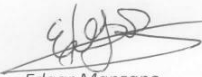
**Estimada Doctora Eugencia Saini:**

Me es grato confirmar la participación de "ALMAMONTE" como organismo asociado del proyecto "Red de fincas resilientes con manejo sostenible de bosque", cuyo tema de investigación está incluido en el plan de trabajo de nuestro grupo.

Asimismo, le informo que mi persona, Edgar Manzano, en carácter de Gerente de "ALMAMONTE", no tengo objeción a la participación de nuestro grupo en la Plataforma.

Asimismo, ofrezco nuestras instalaciones (Sala de acopio, sala de ventas y dependencias) para ser utilizadas en eventos de capacitación y divulgación durante la ejecución del proyecto

Un cordial saludo,

  
Edgar Manzano  
Gerente "ALMAMONTE"

*Grupo de Yuyeras y Recolectores  
"El Milagro"  
Guanaco Boleado | Traslasierra | Córdoba*



Asunto: Carta de Acuerdo de Participación

Guanaco Boleado, 19 de Julio de 2022

Sra:

**Dra. Eugenia Saini**  
**Secretaria Ejecutiva, FONTAGRO**

**Presente**

Estimada Doctora Eugenia Saini:

Me es grato confirmar la participación del Grupo de Yuyeras y Recolectores "El Milagro" como organismo asociado del proyecto "Red de fincas resilientes con manejo sostenible de bosque", cuyo tema de investigación está incluido en el plan de trabajo de nuestro grupo.

Asimismo, le informo que mi persona, Mercedes Juárez, en carácter de Presidenta del Grupo "El Milagro", no tengo objeción a la participación de nuestro grupo en la Plataforma.

Un cordial saludo,

Mercedes Juárez  
Presidenta grupo "El Milagro"

Chancaní, 20 de julio de 2022

**Asunto: Carta de aceptación de Aporte de Contrapartida**

Sra:

**Dra. Eugenia Saini**  
**Secretaria Ejecutiva, FONTAGRO**

**Presente**

**Estimada Dra:**

Me es grato confirmar la participación de "Familias Productoras del Monte" como organismo asociado del proyecto "Red de fincas resilientes con manejo sostenible de bosque", cuyo tema de investigación está incluido en el plan de trabajo nuestra organización.

Asimismo, le informo que yo, Beatriz Martínez, en carácter de Representante de "Familias Productoras del Monte", no tengo objeción a la participación de nuestra entidad en la Plataforma.

Un cordial saludo,



**FAMILIAS PRODUCTORAS  
DEL MONTE**

**Beatriz Martínez**  
**Beatriz Martínez**  
**Representante Familias Productoras del Monte**

**FAMILIAS PRODUCTORAS DEL MONTE**

Traslasierra – Córdoba  
Te: 3544 5599187

[https://www.facebook.com/Familias-Productoras-del-Monte-Traslasierra-1285992938165349/?\\_rdr](https://www.facebook.com/Familias-Productoras-del-Monte-Traslasierra-1285992938165349/?_rdr)